

اسعار الموزعين	
Algeria.....S.L.	Lebanon.....L.L.1000
Austria.....AS.26	Libya.....L.Din.0.75
Bahrain.....Bh.250	Morocco.....Dh.6
Belgium.....Bf.50	Oman.....Ria.3
Cyprus.....C.L.1	Pakistan.....P.300
Egypt.....E.G.P.	Qatar.....Q.R.3
France.....FF.8	Saudi Arabia.....R.3
Germany.....DM.3.3	Spain.....Ps.223
Greece.....DR.400	Switzerland.....Sfr.3
Iraq.....I.R.1	Syria.....S.L.15
Ireland.....IR.1	Tunisia.....M.600
Italy.....L.3000	U.A.E.....Dirh.3
Jordan.....Jh.200	UK.....£.1
Kuwait.....K.D.200	USA.....\$2

جريدة اقتصادية مستقلة
يصدرا من لندن، اللبنايون المتعدون للصحافة والنشر
رئيس التحرير
سليمان المرزلي

المجلد الثاني - العدد الرابع - كانون الثاني / يناير ١٩٩٥
Vol. 2 No. 4 January 1995.

الميزان

إلغاء «صامت» للسرية المصرفية في مصرف لبنان!

الاميركية لإلغاء السرية المصرفية في لبنان (راجع على وجه الخصوص العدد الماضي، العدد الثالث، المجلد الثاني، كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٤). وقد أعرب هشام البساط عن خشية من أن يصبح لبنان مركزاً لتبييض العملة مع ما يستتبع ذلك من تهديد في سمعته المالية ومن تعرض لمقاطعة دولية في حال عدم إصدار التشريعات المناسبة بهذا الخصوص.

وللمرة الثانية على التوالي، خلال شهر واحد، تعرضت السرية المصرفية في سوريا إلى «غارة» دولية فتم تجميد أكثر من ١٠٠ حساب مصرفي في مصرف لبنان. سويسرا، سويسرا والولايات المتحدة الأميركية والمملكة المتحدة تحقيقات حول تبييض العملة في البنوك السويسرية، تقوم بها أجهزة الشرطة.

وقد أصبحت السلطات السويسرية والبحر من جراء هذه «الغارة» لأنها توافقت مع تقديم الحكومة السويسرية وثيقة إلى منظمة التجارة العالمية، الوليدة، تتضمن الإجراءات التي تنوي اتخاذها لتسهيل الرقابة على الحسابات المصرفية. ويشجع النواب الاشتراكيون في البرلمان السويسري على الحكومة لأصدار التشريعات اللازمة بخصوص رفع السرية المصرفية.

وتتضمن الوثيقة السويسرية المشار إليها لائحة بتعديل القوانين المصرفية السارية في البلاد، منها السماح للبنوك الأجنبية العاملة في سويسرا بالكشف عن حساباتها السويسرية إلى الشركات الأم التي تملكها في بلدانها الأصلية وتحتفظها سجلات المراقبة في تلك البلدان.

وقد أثرت في زوريج شجة كبيرة لتسرع على إثرها اللهي العام بسبب خرق للسرية المصرفية كان من نتيجته أن نشرت الصحف اسم المليونير الألماني ألفريد كارل - هابز كيب، بسبب بيعه كمية كبيرة من أسهم «بنك الاتحاد السويسري» بقيمة ٤٥٠ مليون فرنك سويسري.

وقد أعلن مصرفان معروفان بالسمة الحسنة وعلما المأما وأقياً بالأوضاع المالية والاقتصادية والسياسية في العالم، هما هشام البساط، مدير «البنك العربي»، وتعمان الأزهرى، رئيس مجلس إدارة «بنك لبنان والمهجر»، أنه من الضروري القيام بعادة تنظيم السرية المصرفية في لبنان ووضع ضوابطها حتى لا يفرض ذلك فرضاً من الخارج.

وهذا يؤكد المعلومات التي نشرتها «الميزان» في الأونة الأخيرة حول الضغوط

شي من هذا القبيل في الشهر الماضي، عندما نقلت وكالة «رويترز» عن لسانه قوله أن هناك لجنة تلقت تضم أحد القصص ويشترك فيها مصرف لبنان، ووزارة الداخلية، لوضع أسس لرقابة تبييض الأموال.

وقال الحاكم في التصريح ذاته أنه يراقب هم نمو الودائع المصرفية والصناديق الدائنة

ملاحظة ما إذا طرأت عليها مجالس كبيرة

فجأة فإذا حدث ذلك، يقول رياض سلامة،

متلاحق الموضوع وإذا تبين أي التباس نصل

المصرف المودع لديه مسؤولية ذلك.

■ قالت مصادر مصرفية في بيروت لـ «الميزان» أن الضغوط الخارجية على لبنان، وخاصة الضغوط الأميركية، أخذت تتزايد لحمل السلطات المختصة على إلغاء قانون السرية المصرفية. ويبدو، كما تقول المصادر المذكورة، أن رياض سلامة، حاكم مصرف لبنان، توصل إلى حل وسط في هذا الشأن بحيث تصبح السرية المصرفية بحكم اللغة من غير التعرض للإفصاح عنها ويصورة مباشرة.

وكان حاكم مصرف لبنان قد أشار إلى

لماذا «ترك» نجل أشرف مروان «ميريل لينش»؟

«غارة» اميركية على فندق لندني استهدفت عدنان خاشقجي

سندت معروف كان يعمل لدى «باين وير» واسمه ستيفن دي سيمون، وحضره ١٢ شخصاً كان من بينهم عدنان خاشقجي. وقالت شركة «باين وير» أنها تتعاون مع هيئة التحقيق، وأنها صرحت المذكور دي سيمون من الخدمة فور إبلاغ السلطات لها بالأمر.

وقد اتهم دي سيمون بمحاولة بيع «كفالات مصرفية ممتازة» وأوراق

مالية بائنة على من الفوائد المعهدة في السوق على الودائع المصرفية

بعدم من مصارف معترف بها، معظمها مصارف في أوروبا الشرقية

وعلم أن المباحث الأميركية FBI أجرت تحقيقاً خاصاً لمعرفة ما إذا

كان قد جرى بيع تلك الأوراق عن طريق مكتب «ميريل لينش» و«ليمان»

في البحرين.

ونتيجة لذلك، أجرت «ميريل لينش» تحقيقاً داخلياً بين موظفيها أسفر

عن الاستغناء عن خدمات عدد منهم في الصيف الماضي.

وقد ورد اسم جمال أشرف مروان، نجل رجل الأعمال المصري

الدكتور أشرف مروان وحفيده الزعيم الراحل جمال عبد الناصر، لكنه من

غير المؤكد ما إذا كان لترك جمال مروان عمله في «ميريل لينش» البحرين

علاقة بالتحقيق المذكور.

ذلك أنه تردد في أوساط الجالية المصرية التي يرأس جمعيتها أشرف

مروان في لندن، أن مغادرة جمال مروان البحرين تعود إلى علاقة سيئة،

بين والده أشرف ورئيس شركة «انفستكوب» العراقي تميم قردار.

■ بحث مدعي عام منطقة مانهاتن في نيويورك فريق تحقيق إلى لندن للتحقيق في عملية «تبييض» عبر أوراق وكفالات مالية مشبوهة مضمونة على روسيا ودول أخرى في أوروبا الشرقية. وتناول التحقيق ثلاثة بيوتات مالية أميركية معروفة هي: «ميريل لينش» (التي كان يعمل لديها رياض سلامة قبل تعيينه فيق الحريري) له حاكماً مصرف لبنان (المرزوقي).

وليمان براونز، وميمان وير.

وورد في التحقيق أيضاً اسم رجل الأعمال السعودي عدنان

خاشقجي وصاحبه بريطاني معروف في لندن، اعترف أنه حضر أحد

الاجتماعات بمراقبة أحد مكوكيه لكن الحاضرين لم يسموه كما قال بعد

اتصال المحققين الأميركيين به.

وذكر أن قيمة المبالغ التي يجري التحقيق بشأنها تزيد على خمسة

مليارات من الدولارات، وهناك تقارير تفيد بأن قيمة الأوراق المالية قيد

التحقيق تصل إلى ثمانية مليارات. وقد انطلق التحقيق بعد «غارة»

للمشرطة البريطانية على فندق «تارا» في منطقة «كنزفيلتون» في غرب

لندن قبل شهر حيث جرى اعتقال خمسة أشخاص اتهموا بحيازتهم

أوراقاً مالية مزورة لدول في أوروبا الشرقية. وكان بين المعتقلين رجلاً من

اميركيين أحداهم مصري من ولاية فلوريدا.

وذكر أن المحقق الأميركي جون موسكر، يركز بصفة خاصة، على

علاقة الداهية البريطانية الأخيرة باجتماع عقده في أواخر ١٩٩٢ تاجر

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

الرقابة، وأهمية إجهاضها حيث لم توجد بعد.

لكن الجانب الآخر من التحقيق هو: ما إذا كانت هذه الضغوط الخارجية هي

التي ستؤدي إلى تغيير القوانين المصرفية في لبنان. وهذا المطلب يستلزم

إجماعاً «الرقابة التشريعية» على الاتفاق الحكومي حينما يحدث مثل هذه

تصور ساذج لكيفية استعادة لبنان دوره الاقليمي البارز

تصاعد القلق حيال السياسة الاعمارية في «جمهورية الطائف»

نهاية عام ١٩٩٤، أي برباطه مقداره ٢٢٦ في المائة خلال السنوات الأربع الأخيرة من عهد الجمهورية الاعمارية، وربما لا تكون هذه الزيادة مثققة لأن معظم المشاريع الاعمارية، على الرغم من سوء برمجة مراحل الوصول إلى الهدف الاعماري الاستراتيجي، أخذت طريقه إلى التنفيذ الفعلي وتقدمت شيئاً فشيئاً، غير أن بيانات وإحصاءات مجلس الاعمار تدل على أن ليس فيه شيء على أن الاجازات القطاعية تراوح بين ٢ في المائة و ١٨ في المائة في حين أن لخصم الحالات (حسب تقويم مجلس الاعمار الصادر في ايار/مايو ١٩٩٤) ما يدل على الفارق الشاسع بين زيادة سرعة تراكم الدين العام من جهة وسرعة تنفيذ المشاريع الاعمارية من جهة أخرى.

وان نخلل هذا في أي محاولة في شأن خضرة صفوة الدين العام بالنسبة إلى حجم الفعل الوطني، فإن أحد يملك إحصاءات دقيقة للفعل الوطني وتلك لاتزال القليل من السرعة في تراكم الدين الداخلي والخارجي. على عكس هذا تنفيذ المشاريع الاعمارية كما لن نخلل في محاولة مفهوم الدين الصافي، فالدين دين (ولا يمكن أن يكون صافياً)، والتعبير

يميل رجل السياسة إلى كسب عواطف الجمهور وتأييده بظواهر النجاحات السريعة وإن كان ذلك على حساب ميثاق المشروع من الواقع في السياسة اللبنانية الذي عاين من ولايات حزب شعواء على مدى ١٥ عاماً أن الوسائل الواجب اعتمادها للوصول إلى هدف جعل بيروت مركزاً سياسياً ومالياً هي صحناً ليست في المرحلة الأولى بناء المطارات والغاديق والصنعة وإنشاء أكبر شركة عقارية في الشرق الأوسط، ولا هي تركيز كل الجهود وتركيزها بدلاً من تشتتها على إزالة ثوب البيئة وإنشاء المجاري وإعادة تفصيل اليد العاملة بالإضافة طبعاً إلى الكهرباء وإنهاء والاتصال الهاتفي وهناك أيضاً سمات أخرى يجب أن تعطي بالأولوية مثل تحديث نظام النقل العام وبخس تكاليف العمشة وتحتيد النظام السياسي وإزالة الفئور الطائفي الكائن فيه باستثمار فطور الاسواق المالية يتطلب مناخاً سياسياً متطوراً ونظاماً عاماً فاعلاً والقضاء على الفساد والرشوة كما يتطلب تطوير المراكز السياسية العفافة ببيئة سليمة وعلى الشفافية العامة والاتصاف في نظام النقل وتكاليف معيشة متقنة.

المشكلة - ما عدا سكان لبنان، وما هو نطه الوطني، وكيف يقارن مع تركيب الفعل الوطني في الدول المجاورة؟ هل قامت الدولة بصرف الاموال اللازمة لاجراء تعداد السكان ولاجراء الدراسات المسحية والبيانية المكلفة للحصول على صورة واضحة لتركيب الدخل الوطني؟ هذا بعض الاسئلة البسيطة التي يشعر المرء بأن الفريق الاعماري في لبنان الطائفي قد أجور إلى درجة كبيرة في تصور ساذج للبارز لكيفية استعادة لبنان دوره الاقليمي البارز كحضر على اصدار شعارات وادوات استيراد وادوات خضرة وإطاحات سحب لاستقطاب مكاتب الشركات اذلال وأهل الكهنة في المنطقة والعالم، صمغ إلى تركيبه فنهسب ينشتمان بشهوة عائلية (شركة كبتكول امريكية ودار الهندسة) مما أفلان استماعتها بها جمهورية الطائف في تصديق سياساتها الاعمارية غير أن مكاتب الهندسة هي مكاتب هندسية تهافت إلى الربح لا غير، وتطعن الاموال والبيانات والتصاميم التي يرفعها صاحب المشروع الذي يتحمل عبء مسؤولية وضع ملامح التصور العام.

لهذا السبب، بالذات كان الرئيس ارحل فلان شهاب طلب من فريق استشاري واسع ومتنوع الكفاءات وضع تصور تمشي شامل بعد أحداث عام ١٩٨٢ ويشد في الاعتبار الحاجات الاجتماعية والمناخية لكل الفئات اللبنانية، وذلك قبل وضع أي مشروع هندسي متعلق بالبيئة التحتية. وقد أجرى هذا الفريق العديد من الدراسات السوفية في كل النطاق اللبنانية كما أن الدولة اتمت حينذاك بوضع إحصاءات دقيقة حول الدخل الوطني وتوزيعه منطقياً وجغرافياً وقد تمكنت حينذاك كل دور، ورسالة الاستشارات الرئيسية لتعاضد المصممين ومختري الخطة التي وضعت وكان مجلس التصميم العام حينذاك واجهته وزارة التصميم (بما فيها وقتذاك مديرية الاحصاء المستقلة)، مما حوّل مناقشات صعبة وبناء وتقال بين خبراء لبنانيين ومختري الكفاءات وخبراء أجانب، يأتون لفترات قصيرة لإبداء الرأي أو لدراس مشكلة معينة.

ما لم يجر ما تشهده الساحة اللبنانية يشبه تصوراً آمعياً منزلاً لا يقبل الجدال ولا البديل ولا يجوز المناقشة وهو في متناوله يظهر كما لم يخط في الاعتبار أن البنية تتركب أيما تغيير، وأن البنية تعرض لتجور طيلة بينما دور الجوار من أشاء وقد قدمت إما بغير قول يكفي حقاً بما، فطاحات السحاب والادوات والادوات والعلاقات والقضايا الفنية التي يعود للمصمم الجيد بغيره سعة بيطعة الحال لا من بيز من تلق العاقلين أن الجمهورية اللبنانية التي وضعت مثل هذا البرنامج الاعماري الطموح والساحل في ما لم تكن بعد أربع سنوات من بداية عهد ما أن تميز إلى ثلاثة أو أربعة ملايين لبناني أي نوع من أنواع الخدمات الأساسية مثل المياه والكهرباء، وما يميز محور التنازلات الخاصة بكيفية الوصول إلى الهدف المنطقي الخلف عليه، التي بدت في مساعده إلى فهم التمشير الحاصل في السياسة الاعمارية للجمهورية اللبنانية.

ب - التنازلات حول مبرمج الوصول إلى الهدف طرنا بعض التنازلات حول محتوى الهدف لاتارة الشكاشك السياسي في التصور الاعماري الحالي وما نخلل في تفصيل المناقشة حول البديلات (وهي كثيرة) لانا قد نثير هنا مشكلة مبرمجية أخرى يرض النظر عن محتوى الهدف الاستراتيجي ويتقارن في هذا المحتوى أي جيل بيروت من طائفة اقليمية رئيسية مركزاً متنازلاً للسياسة هو مطلق وتحدية، ما هي دراسات معينة ودراسات دقيقة في استشراف مستقبل المخطط وتخصص ما في الهدف مبرمجية المراحل للوصول إلى الهدف المنشود.

والأمر الذي يلفت النظر في هدف من يتطلع دائماً بتحديد الوسائل الكفيلة بالوصول إلى الهدف، ومن ثم وضع الأهداف وتخصيصها، تلك وضع الأهداف في التنفيذ وصولاً إلى الهدف المنشود بغيره وفيه الصعوبة الكبيرة لا بد من إقامة دعائم واستراتيجيات المشروع الاعماري قبل البدء بالبناء، فالبني التي هي دعائم وتكونت من صلبه في بنى بسهولة لا البناء العام على أسس متينة وراسخة لا يظهر منها عصبية الكبرياء، وكثيراً ما

الحرب من أهم نشاطات البلاد، وكانت تؤمن لفئة الجيش للعديد من اللبنانيين المعروف كذلك، أن حجم الاسواق اللبنانية نسبه لصغرهما ربما لا يكفي لتأمين فرص العمل لجميع ابنائه ما يرض على الاقتصاد اللبناني أن يبحث عن مجالات لانتاج سلع وخدمات يحتاجها العالم الخارجي والدرجة الأولى للاقتصاد المجاور، وقد نجح لبنان قبل الحرب بجهاها ساهراً - في ذلك خصوصاً - أنه استفاد من ظروف سياسية مؤاتية إقليمية على صعيد المنطقة (حرب فلسطين، التأميمات والاشتراكية، بدايات الفورة النفطية، نقض البني التحتية في الدول المجاورة الخ) - باليوم لا خلاف، بيطعة الحال، على ضرورة إيجاد لجان دراسات وفرض لانتاج سلع وخدمات مطلوبة على صعيد المنطقة كقوى لا قدرة تنافسية فيها - بالهدف الاستراتيجي، لا يجوز عليه أي عوارض عليه أي انشغال عاقل خصوصاً في عالم يتميز بفتح الحدود ورياء وتخصيص الصمايات الجمركية وتطوير القدرات الانتاجية وتكييفها مع ضرورة زيادة التصدير لجميع أنواع السلع والخدمات وفتح بيع الخدمات السياحية والمالية إحدى المجالات الخصبة عالمياً لن ليست له القدرة على تطوير التوجهات الاقتصادية والنجاح في تصديرها.

والجدير بالذكر أن الفريق الاعماري للجمهورية اللبنانية أظهر أنها لا يؤمن بقدرة لبنان على التنازل الصناعي، لذا ركز على القدرة الضمائية وبشكل خاص على السياحة والاثار لتثير معظم اجراءات والحقيقة أن المال الاستثماري الاعماري يمكن لتخصيصه في المشاريع التي بيروت - سياسة - سوق مالية - أن مستوى الهدف الاعماري الاستراتيجي هو أن، وذلك قبل وضع أي مشروع هندسي كمركز سياحي ومالي لمنطقة الشرق الأوسط للحد من تركزها بعد انتصار التحالف العربي - الإسرائيلي على كل التيارات العاكسة، وهذا تيرر لاشلالات وما أكثرها سوءاً، على صعيد تصديق محتوى الهدف على أي صعيد المراحل الواجب اتباعها لبروز الهدف سالماً.

١ - التنازلات حول مستوى الهدف تركزاً في السياسة الاعمارية، وهو استعمال الاقتصاد اللبناني دوراً إيجابياً فاعلاً، لا خلاف عليه، كما لم يفر من تكتين الجيش الكريم على المدى الطويل، لكن تميزت بصغر الهدف، أي استئصال الجبال التي يمكن أن يتخصص فيها لبنان ويغرض قدرته على المنافسة بنجاح، ما هو يطلب من الاعراض الدراسات المتعة لتأخذ في الاعتبار كل عناصر المعادلات الجديدة اللبنانية والعربية والإقليمية والدولية، وهنا يشعر أي انسان عاقل بغيره انشراح إلى الاعراض والبركات الاعمارية للفريق الاعماري، أن لم يجر ما تشهده الساحة اللبنانية المستندة والوثائق القديمة إلى المجلس اللبناني أو إلى الجمهور (ومنها التنازلات الشهيرة لإعادة اعمار بيروت وتكتيات شركة (سيليوس) دراسة جلية تأخذ في الاعتبار مسطور المنطقة بعد فتح الحدود) وأما في القدرة التنافسية لاسواق المال الجديدة في المنطقة (البحرين، السعودية، الأردن، مصر)، ما هي قدرة السوق المالية الاسرائيلية بارتباطها بإسواق المال الغربية على منافسة الاسواق المالية العربية أو السيطرة عليها.

ما هو وضع العراق الاقتصادي في المنطقة والاقتصادية للبنان المسماة في المجال السياسي والمالي في الدول المجاورة، وما فيها إسرائيل وما هي خططها التنافسية؟

ما هي التغيرات البيئية الحاصلة في لبنان منذ عام ١٩٧٢ وما هي حاجاته لتخصيص جروح اقتصادية استثمارية واقتصادية ومالية؟

ما هي الامور البيئية في لبنان بعد خضرة ستة من الاعمال والاستثمار في مشاريع البنىات، وهل يمكن استعادة دور سياحي بارز في المنطقة وتأكيده قدرة تنافسية أمام قاعد الواقع السياسية والكلفة العالية في الترتد في المنطقة.

ما هو وضع التناهي الهني في المجال السياسي والمالي في لبنان بعد كل هذه السنين من التهميش. بل في الانطباع على سحر التقدم التقني الهائل في العالم وفي

ومطار لسمعة ملايين راكب وقصر مؤتمرات، والناس تصطف وتنتظر، إذ يكتمل لديها العلم بأن لبنان الاقتصادية الاقتصادية تستعد حتماً، وفي القريب العاجل، وستعوض عن ضعفه السياسي وتهميشه، وستؤمن به مركزاً لثقافة في إعادة ترتيب المنطقة تحت الاشراف الاميركي - الاسرائيلي - جاذبية العلم المنطقي هذا كانت لا تقاوم في حينه لم غير المتفلسف القائل للناس الوطني أو الذي لم يصلح يمكن أن يتناقض مثل هذا الطرح الوطني (الرصي) في هذا الصرح اعترفت الأزمة السياسية - المالية - الاجتماعية في الربيع والصيف ١٩٩٢ وكثرت مقتلة من جانب الثوريين من التوجه الجديد أو ناتجاً عن سوء فهمهم المعادلات الجديدة وعن سوء إدارة من يقف من منطلق ما قبل اتفاق الطائف، في قلب النظام الجديد يمارس مسؤوليات حكومية وهو ليس على مستوى المسؤوليات المطلوبة لإعادة اعمار لبنان وأجراؤه من تهميش الاقتصادي.

أي الخسائر السياسية الجديدة في الخريف من السنة نفسها لينتج تآكل عارمة لحكومة جديدة عويتها الاعمار ولا شيء إلا الاعمار، تركز طموحات أهل النظام وأمامهم التفتت من اتفاق الطائف سياسياً

ولم يشعر المواطن بأي تحسن نوعي كبير في حياته ومشاغله اليومية كذلك لم تتحسن القدرة الشرائية لليرة

والاقتصاد والاعمارية من جهة واستفحال الوضع الاقتصادي من جهة أخرى، وقد على ذلك التفرق الاستراتيجيات الاقتصادية والمشاريع لتوطئة في التي تهدف إلى الحد من التنازل في كل القضايا في التصورات الاعمارية ما يرض خضرة قدرة الاقتصاد اللبناني، على الصعود لتجلب الاعمال الاقتصادية ومداوراتها الاقتصادية.

رغم أن دور سبب الانقلاب التدريجي في الرأي العام اللبناني تجاه السياسة الاقتصادية والاعمارية في هذه الفترة الأخيرة بذات التصور الاعماري الذي سببه العود بمحاولات اعلامية فنانة كان يرضي المواطن اللبناني بالدرجة الأولى، أن مصير الاقتصادي على الأقل - خلافاً لصموده السياسي - مؤتمن - وفي مهنة فريق عمل متجانس له خبرة واسعة ليس فقط في الاعمال الاعمارية، بل أيضاً في شؤون الاقتصاد والمال الاقليمي والدولي.

ولم ترسفت سطحية جمهورية الطائف في هذا التصور الاعماري متعمداً فطالفت العناصر الرئيسية في برنامجه الاقتصادي التي أساس لها الحيوية الكيفية بأعادة القدرة التنافسية إلى الاقتصاد اللبناني واستعادة مركز لبنان ومركز عاصمته بيروت في الاقتصاد الاقليمي كما لن تفرش الاقتصاد اللبناني تهميشاً كاملاً بسبب الشعور، التي عصفت بالبلاد، وقد دفع انتمس صلباً اللبنانيين وادواها، إلى، بل اولا هي، طموحات وأما لا رأى منطقة الهدف في ساطع تهميش.

وساعد ذلك على تركيز جمهورية الطائف شعب الحصري في بدايته على مشروع اعمار السطح التاريخي والتجاري للحاصلة قدمت دار الهندسة في صيف ١٩٩١ ماكينة ورسومات بيروت الجديدة، بيروت المستقبل، بيروت المسترجعة كبريائها وطمعها ما قبل الحرب، بيروت حجة لها اعداء من طامحات السحاب ماثلة لأي عاصمة عربية أو اوروبية، بيروت التي تنفصل عن غيار الحرب، وتصلح كل معانها، لها مكان يمكن ان تلمس أمام الفلكل وأمام المورد بأن اعادة اعمار السطح يمكن أن تجري بسرعة فائقة إذا لم يتفلسف المتفلسفون حول مسيطرة الشركات العقارية والتضاميات على حيرة الكلفة العامة، وإذا سكرنا كذلك على عدم تأني فصل الانوار بين الدولة والاسواق والاعمارية ومصلح أصحابها المسمول، وتم التصديق في القانون ١٧٧ في نهاية عام ١٩٩١، دون تردد يذكر، والقائم للناس صوابية الخيال، بيروت التي هي سابق عهدها في الخسارة الاقتصادية الجديدة للسلطة أمر وطني، وإعادة اعمار البلاد بداية من عاصمتها من طبعي ومنطقي.

بعد بيروت التي تفتن الخساحية الجنوبية إعداء ما يلزم من الدورات من خربة الدولة ومن ثم بيقية المشاريع الطموحة من تفهونات وادوات

١ - الانشراح والاختلاف حول الهدف الاستراتيجي للسياسة الاعمارية: بيطعة الحال لا أحد لا يمكنه أن يرضي فكرة عودة لبنان وإقامته بيروت إلى لعب دور اقتصادي إقليمي فعال وما لا شك أن السياسة والاقتصاد التبعي والصحية والصرفية والتجارية كانت قبل

الفريق الاعماري للجمهورية الثانية اظهر جلياً انه لا يؤمن بقدرة لبنان على التنافس الصناعي فركز على القدرة الخدمائية لتبرير معظم اجراءاته

الآن هو للتركز للدين أو الدائن كدولة تجاه القطاع المالي والعملي، وجاء العالم الخارجي، وأما كان هذا المركز إلى اليوم (رئيس لبنان) بمقدار مليار دولار تقريباً إذا أخذت في الاعتبار قيمة الدين والعملات الأجنبية في احتياطي مصرف لبنان للحساب الدولة، فإن هذا المركز الدائن قد يذوب خلال اثناسر المئوية في حال استمرار وتيرة الدين الدين العام الذي التمدد الذي استبست الجمهورية الجديدة، وإن نخلل آخرها في التنازل حول ظاهرة تكوين أرصدة دائنة اصدار للقطاع العام بينما تواصل الدولة اصدار سندات الدين الداخلية والخارجية بمبالغ أكبر من الحاجات الفعلية، فهذه الظاهرة غير الصحية هي جزء من ظواهر أخرى يصعب تحليلها في سياسات جمهورية الطائف، فنكرها بشكل سريع ومتعسف لكامل صمود الفلق اللبناني التي أصبحت تفتت الرأي العام اللبناني ٣ - الفوائد المالية، سعر الصرف والدولة، لا يمكن في إطار هذا العرض للتخصص، طرح قضية السياسة العامة منذ بداية ١٩٩٠ في مجال الفلورة رسوق الفلق والفلورة غير أنه من هنا من التذكير بأن سعر صرف الليرة أضر عام ١٩٨٩، كان ٥٠٠ ليرة للليرة (رند كان ٨٧ ليرة في آخر عام ١٩٩٢ في آخر عام ١٩٨٨ و ٢٠٢٣ في آخر عام ١٩٧٥) والجمهورية اللبنانية حققت مغارة مهمة في مجال سوق الفلق إذ نفذت قدرة الليرة اللبنانية في ظلها من مستحقين ٥٠٠ ليرة في ١٩٩٠ في ١٩٨٩، ٥٠٠ ليرة في ١٩٩١، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٢، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٣، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٤، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٥، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٦، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٧، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٨، ١٠٠ ليرة في ١٩٩٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٠٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠١١، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠١٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٢٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٣٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٤٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٥٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٦٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٧٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٨٩، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٠، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩١، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٢، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٣، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٤، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٥، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٦، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٧، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٨، ١٠٠ ليرة في ٢٠٩٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٠١، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٠٩، ١٠٠ ليرة في ٢١١٠، ١٠٠ ليرة في ٢١١١، ١٠٠ ليرة في ٢١١٢، ١٠٠ ليرة في ٢١١٣، ١٠٠ ليرة في ٢١١٤، ١٠٠ ليرة في ٢١١٥، ١٠٠ ليرة في ٢١١٦، ١٠٠ ليرة في ٢١١٧، ١٠٠ ليرة في ٢١١٨، ١٠٠ ليرة في ٢١١٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٢١، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٢٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٣١، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٣٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٤١، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٤٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٥١، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٥٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٦١، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٦٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٧١، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٧٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٨١، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٨٩، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٠، ١٠٠ ليرة في ٢١٩١، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٢، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٣، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٤، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٥، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٦، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٧، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٨، ١٠٠ ليرة في ٢١٩٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٠٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢١١، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢١٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٢٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٣٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٤٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٥٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٦٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٧٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٨٩، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٠، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩١، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٢، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٣، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٤، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٥، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٦، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٧، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٨، ١٠٠ ليرة في ٢٢٩٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٠٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣١١، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣١٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٢٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٣٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٤٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٥٩، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٠، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦١، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٢، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٣، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٤، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٥، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٦، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٧، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٨، ١٠٠ ليرة في ٢٣٦٩، ١٠٠

١- استنتج التقرير أن مجلس
المستثمرين ما أقام نوع أعمال
أوضاع البيئة التحتية والكلفة الباهظة
ولخص التقرير إلى أن عدد الس
التقرير، كانوا مهتمين في إحياء مش
في هذا السياق كيفوا اتجاههم
للمستثمرين، مع الأرقام الجديدة لمرحلة ما
نتيجة لذلك:

٢- أن نصف عدد الشركات
مقترباتها في الستين الماضيين.
٣- أن نسبة ٥٥ في المائة
الاستقراض والتبليق قوي على أن
لاي اتحاد اصطناعي.

٤- أن عدداً من المستثمرين

الموسى بن عبد الله بن جعفر ابن العام
الخارجي من هذه الحال بالنسبة إلى
الأمير، وأصبح يطلق بالصلاح ويصمك
بصفوه بطريق إقليمية في المناقشة وفي
المساعدة في تقرير صيغة الاستعداد
أدوم أمه لثبات يحيى بالثقة في
الاستقلال لاسترجاع الجميع الخفي
الذياني فعلا حين وفدته القليلة بعد
كل هذه السنين الطويلة من الظلام بدأ في
العام ١٧٧٥ م. وعليه، يمكن أن نرى
مقامات الدولة من جديد في سياستها
الاقتصادية والمالية وما لا شك أن
الطريق طويل وأن الحلول المستعجلة
والعربية أو الأجنبية والأجنبية ليست
هذه إلا حقيقة بل سراً، وقد جاهد
البنانيون بعمقهم تلك دعماً جازمهم
وزلات الحرب، يقعون تحت ضحية
الظلم والظلمة.

عن أبي حمزة

سوريا

توحيد سعر صرف الليرة في اطار حسابي

أعلنت وزارة الاقتصاد السورية عن توسيع العمل بسعر الصرف الحر لليرة السورية المعروف باسم «سعر صرف الأسواق المجاورة» والغاء العمل بسعر المصرف الرسمي للعبة السورية تجاه بقية العملات، فيما يخص التعاملات بين المؤسسات الحكومية.

ويمثل سعر «الأسواق المجاورة» أربعة أضعاف سعر «المصرف الرسمي» حيث يباع الدولار الأمريكي مقابل ٢٢ ليرة سورية في «سعر الأسواق المجاورة» بينما يصرف مقابل ١١٠ ليرة في «السعر الرسمي». وحسب ما نقلته وكالة «رويترز» من دمشق فإن توسيع العمل بسعر الصرف الحر سيمتد إلى القطاع الفندقي، وإلى جميع الرسوم الجمركية التي تعتمد سعر صرف خاص للدولار، حيث يصعب مقابل ٢٣ ليرة سورية. وكان السعر الرسمي يستخدم الدرجة الأولى لبعض المعاملات الحكومية، مثل صرف بدلات مهمات الموظفين خارج سوريا، ورواتب الدبلوماسيين، لكنه يستخدم بالدرجة الأولى لتسجيل بعض الصادرات السورية من المواد الأولية، خصوصاً صادرات النفط، وهو بذلك يخفف القيمة الحسابية للصادرات السورية. ولن يكون للقرار الجديد أي أثر اقتصادي فعلي لأنه يخص عمليات محاسبية ترتبط بالوازنة السورية. ولن يتأثر الموظفون السوريون العاملون في الخارج بذلك، حيث سيتم إعادة حساب تعويضاتهم لتبقى ثابتة بالعملات التي يتقاضون فيها مرتباتهم.

وبعروض عدد من اصحاب الفنادق تطالب بالسعر الحر على القطاع الفندقي، على اعتبار أن وجود فارق في سعر الصرف يسمح لهم ببيع خدماتهم للمواطنين السوريين بنصف القيمة الحقيقية التي تباع فيها هذه الخدمات للسائح الأجانب المضطرون إلى تسديد فواتير الفنادق بالعملات الأجنبية، لذلك لا بد من اعتماد سعرين للفنادق عندما يتم توحيد سعر الصرف في هذا القطاع، مثلاً هو الأمر في بعض الدول العربية، حيث يوجد سعر للمواطنين وآخر للجاناب، وكان رئيس الوزراء محمود الزعبي قد أعلن في بيان حكومته أمام مجلس الشعب عن

نيتها بتوحيد اسعار صرف الليرة السورية خلال الفترة المقبلة من دون أن يقدم أي برنامج زمني لذلك. رغم أهمية الغاء سعر «المصرف الرسمي» عن التعاملات الاقتصادية، يبقى تسعير الليرة السورية لا يخضع لاعتبارات موضوعية ناتجة عن العرض والطلب على العملات، لأن «سعر صرف الدول المجاورة» تحده لجنة القطاع الأجنبي، وهي لجنة حكومية، من دون اعتماد معايير محددة بالضبط لهذا ما تزال تزدهر في سوريا «سوق سوداء» لمصرف العملات الأجنبية، بنسبة ٢٥٪ تقريبا، وعليا في سعر صرف الدول المجاورة ثابتاً من دون تغيير منذ عدة سنوات. رغم وجود تضخم نقدي مهم، يقدره بعض الخبراء بنسبة تتجاوز ٢٠٪ سنوياً. ويلاحظ أن الفارق بين الاسعار الممنوعة في السوق السوداء، وسعر صرف «الأسواق المجاورة»، قد ازداد خلال الأشهر الأخيرة، ويعتمد عدد من التجار على شراء العملات من السوق السوداء لتحويل وارداتهم من الخارج.

في كل الأحوال، فإن مشكلة صرف الليرة السورية لن تجد حلاً لها إلا بتحرير سعرها وتحويلها وهذا يتطلب وجود سوق مالية للسفر، وكذلك قطاع مصرفي مخطور. ومنذ أربع سنوات تقدمت لجنة خاصة بدراسة إنشاء سوق مالية في دمشق، لكن لم يصدر أي قرار بشأنها، رغم أن مشروع بورصة دمشق يصدر نشاطها في تداول الأسهم ومنع تداول السندات والعملات فيها. أما بالنسبة للقطاع المصرفي فتم تقديم قانون «أيضاً لم يصدر أي شيء» بشأنه حتى الآن، يسمح لعمل المصرف الخاصة، لكنه أيضاً يحصر عملها في المناطق الحرة كي تعمل كمصارف «أوفشور» وبالتالي لن يكتسب العمل على تحويل الليرة من قِبل المصرف والتحويل من الرعايا ان الحكومة السورية تغضّل اعتماد مبدأ الضوابط المصرفية في تحرير الاقتصاد منذ نهاية عقد الثمانينات، حيث فتحت العديد من الثغرات في النظام الاقتصادي الملق، لكنها لم تعتمد نظاماً ليبرالياً صريحاً، وخلال السنوات الماضية كان يمكن تحويل الليرة السورية من

قِبل المصرف والتحويل، حيث أدى الانفتاح الاقتصادي - رغم طبيعته المحدودة والخجولة - إلى عودة كميات مهمة من مخزونات السوريين الموجودة في المصارف الأجنبية. حيث تقدر بعض المصارف المصرفية أن السوريين اعداء حوالي خمسة مليارات دولار من مخزواتهم في الخارج التي وطنهم منذ بداية التسعينات، وقد انعكس هذا بغناض مهم في ميزان المدفوعات السوري، بينما تقول مصادر شبيهة رسمية أن القيمة الاجمالية لرؤوس الأموال التي غارت سوريا خلال العشرين عاماً الماضية تفوق مبلغ ٨٠ مليار دولار.

ويمكن إعادة قسم من هذه المخزونات إلى سوريا في حال اعتماد سياسة ليبرالية واسعة، خصوصاً في المجالات المالية والنقدية والمصرفية، حيث ما يزال رجال الأعمال السوريون يعتقدون على خدمات المصارف اللبنانية في جميع عملياتهم بما في ذلك استثماراتهم داخل سوريا. ويقدر مستثمرون سوريون قيمة العملات

التي يدفعها التجار السوريون للمصارف اللبنانية بحوالي ثلاثة مليارات دولار سنوياً. «يضاف إلى هذا أن قانون الاستثمار المعروف باسم «القانون رقم ١٠» الذي فتح مجالات استثمارية للقطاع الخاص، وصل إلى حدوده القصوى في النتائج التي قدمها، ولا بد الآن من فتح مجالات أوسع للاستثمارات في سوريا، خصوصاً الغاء الجبروتراطية التي تفرض على المستثمرين الحصول على تراخيص عديدة، وتحدد نشاطهم في مجالات معينة، مما يترك الأبواب مفتوحة أمام المصنوعات والرشاوى على حد تعبير رجل أعمال سوري. وفي كل الأحوال فإن غياب قطاع مصرفي واستقرار جيد قوي على تحويل العملات هو العائق الأساسي أمام توسيع الاستثمارات العربية في سوريا، كما أن غياب اقلية لتجوية الأضرار نحر الاستثمار، عائق أساسي. أمام توسيع حجم الشركات السورية، التي ما يزال أغلبها يحتفظ بطابع

فردى أو عائلي صغير، وتترك المجال أمام «شركات استثمار» غير مرخصة يتلاعب بعضها بمخزونات المواطنين، وقد أدى إفلاس بعض هذه الشركات إلى تخثر مخزونات العديد من السوريين في مناطق دمشق وحلب والساحل السوري. أخيراً فإن توسيع استخدام سعر الصرف الموحد لليرة السورية لجميع النشاطات والقطاعات الاقتصادية، يأتي كإجراء «خطوة صغيرة» في إطار تحرير نظام التداول النقدي في سوريا، ولا بد أن يتوخى بتحرير نظام الصرف، خصوصاً أن تقدم للشارع السلمي في الشرق الأوسط، رغم العقبات المحلية التي يشهدها، بغرض على سوريا زيادة الاعتماد على اقتصادها، لتأكيد موقعها على خارطة الشرق الأوسط المقلية. كما أن الرئيس السوري حافظ الأسد الذي ركز طوال السنوات الماضية جميع جهوده على الشؤون الاستراتيجية المرتبطة بالصراع العربي - الإسرائيلي، أن كان في اتجاه الحرب أم في اتجاه السلام،

سيتمكن بعد توقيع اتفاقات سلام، من التفرغ للشؤون الاقتصادية والداخلية، التي تملك برزخاتها بيروقراطية تدافع عن مصالحها، أكثر مما تهتم بدنياميكية الاقتصاد السوري، خصوصاً أن الرئيس الأسد يدرك جيداً أن الاقتصاد هو الذي سيكون ساحة ما بعد السلام في منطقة الشرق الأوسط، وشدت مصادر اقتصادية في دمشق على أن الحكومة اتخذت قرار توحيد توحيدها في شكل تدريجي من دون حصول قفزات تؤثر في الأسعار. وأمام مقربين من وزير الاقتصاد الدكتور محمد العمادي، أن القرار الجديد لن ينعكس على قيمة الضرائب والرسوم المفوعة، لأن الغاية منه حسابية بحتة، إذ يشترى مصرف سوريا المركزي الرسوم المستوفاة من جانب وزارة المال عن نشاطات هيئات في حساب مقابل تسجيل قيمتها في حساب الوزارة لصرفها على انشطتها الادارية.

العراق

الشاحنات تتخابر على معبر الخابور

على معبر خابور الواقع بين الحدود التركية والعراقية لا يبدو إطلاقاً أن العراق دولة محاصرة، حيث تصطف آلاف الشاحنات على جانبي المعبر تنتظر دورها للعبور للطرف الآخر. وحسب ما ذكرت صحيفة «الفانينشال تايمز» في تقرير بهذا الخصوص، فإن الشاحنات، معظمها تركية، محملة بالذوق والسكر والاسمنت ومواد البناء الأخرى التي يحتاجها العراق، ويعد افراج شاحناتها في العراق، تعود لتحميل الوقود في طريق عودتها إلى تركيا.

ويشاهد الزائر إلى هذه المنطقة الحدودية خطوطاً سوداء على الطرقات رسمياً تسرب النفط على الشاحنات التركية ليقتل ذلك شاهداً على حركة النقل الدولية بين البلدين وعلى الرغم من ذلك تزعم تركيا أنها تطبق الحظر الدولي على العراق الذي فرض

منذ العام ١٩٩٠، في أعقاب غزو الرئيس العراقي صدام حسين للكويت، غير أن المسؤولين الأتراك لم يخفوا يوماً انزعاجهم من الحظر ومخالاتهم المستمرة إلى جانب دول أوروبية وأسيوية لرفعها. وينسب تقرير «الفانينشال تايمز» إلى مسؤولين أتراك قولهم أن الحظر كلف تركيا خسائر تقدر بـ ٢٠ مليار دولار خلال الأربع سنوات الماضية. وكانت تركيا قبل الغزو أكبر شريك تجاري للعراق وساعدت التجارة البينية على انعاش الاقتصاد الجنوبي-الشرقي، الذي يعد أكثر اقالييم تركيا تخطأ. في إبريل/سبتمبر الماضي قررت تركيا تخفيف الحظر على الرغم من أن تركيا تزعم أنها تسمح فقط للشاحنات بمرور حوالي ١٥٠٠ لتر من الوقود، وأن جسر خابور في اليوم، ويقول

ديبلوماسيون غربيون أن الحكومة التركية تفعل ذلك من أجل كسب الانتخابات. ويقول محللون أن تجارة الحدود التي تقدر بعدة ملايين من الدولارات يومياً تخفف المنطقة الحدودية على جانبي البلدين. وحسب ما تقول غرفة تجارة النفط التركية المجاورة فإن حوالي نصف مليون نسمة في جنوب شرق تركيا يستفيدون من هذه التجارة، وعلى سبيل المثال فإن العمال في منطقة زاخو يقومون بعمليات لحام صهاريج ضخمة تستخدم في عمليات نقل النفط. وتقوم تركيا بملء تصدير الانوار الحديدية للعراق ضمن تقديمها بالحظر الدولي، ولكنها تسمح بمرور الصفقات، ومعظم هذه الشاحنات تتجه إلى مدينة الموصل التي لا تزال تحت سيطرة قوات صدام حسين.

وتضع التجارة الحدودية بين العراق وتركيا الآم للمتحدة في موقف حرج وتثير مجموعة أسئلة حول جديّة تركيا في تنفيذ الحظر، غير أن ديبلوماسيين غربيين يقولون أنهم على استعداد لحض النظر في الوقت الراهن لأن الدعم التركي للقرارات الدولية مطلوب لتقوية شوئهم أخرى، وذلك لأن العمليات المشتركة لدعم الأكراد العراقيين التي تنفذها كل من أميركا وبريطانيا وفرنسا، يوجد مركزها في قاعدة «إنجرليك» التركية وعلى الرغم من أن التجارة الحدودية تقيّد الأكراد كثيراً فإن بعض زعماء الأكراد يعترفون أن هذه التجارة تساعد صدام حسين على البقاء لفترة أطول. ويقول جلال الطالباني أن تركيا تخرق الحظر الدولي وأن النفقة التجارية من هذا النشاط يعود الجزء الأكبر منها إلى الحكومة العراقية.

الأردن

٨٠ مليون دولار للزراعة والسلام يقيم المشاريع المشتركة

أعلن البنك الدولي أنه وافق على منح الحكومة الأردنية قرضاً بقيمة ٨٠ مليون دولار لدعم جهودها الهادفة إلى اصلاح القطاع الزراعي وإلى تحسين إدارة الموارد المائية النادرة في الأردن.

ويتنظر أن يساعد القرض الذي سيصرف بسرعة، على تحويل القطاع الزراعي الذي يعتمد على الري من ١٥ في المائة من ناتجه المحلي الإجمالي ويستخدم عشرة في المائة من قواه العاملة، وذلك عن طريق تشجيع الاستثمارات الخاصة والتجارة في القطاع الزراعي عن طريق تحرير الأسواق الزراعية، وسيلفي الأردن، كجزء من برنامج الإصلاح، السيطرة على الأسعار وضبطها، كما سيلفي الدعم الحكومي لها بالإضافة إلى خفض التعريفات الجمركية على المستوردات الزراعية.

ونظراً إلى أن قلة الماء، تقيّد نمو القطاع الزراعي الأردني أكثر مما يقيده أي عامل آخر، سيدعم القرض التدابير الآتية إلى جعل إدارة المياه وحفظها نقطة من أهم نقاط استراتيجية الأردن الخاصة بالقطاع الزراعي. ويمنح القرض الخاص بالقطاع الزراعي الذي برنامج واسع شامل يناول الإصلاح الاقتصادي الذي بدأت الحكومة الأردنية تنفيذه عام ١٩٩٠، على حد قول المسؤولين في البنك الدولي. ويذكر أن البنك الدولي دعم البرنامج بالاشتراك مع صندوق النقد الدولي، كما تلقى البرنامج دعماً من خضف نادي باريس لديون الأردن، وما قامت به الولايات المتحدة أخيراً من مساهمة الأردن بجزء كبير من ديونه المترتبة لها.

وقال رام شويرا، المدير في البنك الدولي المسؤول عن مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في مؤتمر صحفي

عقد في واشنطن بمناسبة تقديم القرض إلى الأردن: «لقد أعاد الأردن الاستقرار إلى وضعه الاقتصادي العام، كما أن النمو والاستثمارات فيه صاروا ذا زخم وتراجعت البطالة، ولهذا كله تحسن مستقبل الأردن المنظر في المدى المتوسط».

وقدر المسؤولون في البنك الدولي تركيز القرض على مسألة المياه بأن الأردن من أشد بلاد العالم فقراً بالماء. وفي تقرير البنك الدولي أن الكميات المتجددة للماء، الثلثة للردم الأردني الواحد تصل إلى نحو ٢٢٥ متراً مكعباً في العام في نصف الكميات المتاحة للردم السوري أو الإسرائيلي، ورعب ما يتعنه به الفرد المصري، وبالنظر إلى النمو السكاني المتوقع في الأردن، ستتدنى هذه الكميات إلى ٩١ متراً مكعباً فقط. وما يزيد المشكلة سوءاً أن القطاع الزراعي يستخدم ثلثي الماء المتوافر في الأردن. ويقول البنك الدولي أن مستوى الفعالية في الري قدن ويصل في بعض المناطق إلى ٤٠ في المائة فقط، لكن بالإمكان تحسين مردود المحاصيل لا سيما في وادي الأردن ذي القوة الكامنة الكبيرة. واعتقد المسؤولون في البنك الدولي عن تقدير كمية المياه التي ستصبح متوفرة بفضل التدابير المنوي اتخاذها، وقالوا: «أن نتيجة هذه التدابير ترتبط بعدد من العوامل، وما لا يعرف أحد عنه أي شيء ما تستمر عنه المحادثات الأردنية - الإسرائيلية في شأن تنسيق استخدام المياه، التي ستجري على مستوى مجموعة العمل المتعددة الأطراف. لكن هؤلاء المسؤولين الدوليين أعربوا عن ثقتهم

بمقدرة التكنولوجيا وحوافز السوق المنافسة على التخفيف من حدة مشكلة الماء، على صعيد أكثر محافظ البنك المركزي الأردني الدكتور محمد سعيد النابلسي أن معاهدة السلام الأردنية - الإسرائيلية، عززت إمكانيات انتقال رؤوس الأموال والبضائع والاستثمارات في ظل بيئة موثقة من الطمأنينة والأمن وفتحت طريقاً للتطوير الاقتصادي والتحديث والنمو في المجال لاقامة مشاريع مشتركة ضمن تصور القليم شامل.

وأضاف النابلسي في كلمة القاها في ندوة حول «تعميمات الغطاء المصرفي» نظمها شركة العرب للتأمين في عمان، أن تأثير معاهدة السلام المحمل على الاقتصاد الأردني سيكون إيجابياً سيما إذا بارر هذا القطاع إلى التخطيط المبكر لهذه التغيرات، وتحقيق النفعة القصوى منها بشكل مؤسسي سليم. وشدد على أن المرحلة الجديدة مختلفة بمعطياتها الاقتصادية والجغرافية والسياسية، شيراً إلى أنها تستعمل معها تحديات عديدة وجديدة، حيث من المؤمل أن تكون مرحلة انتعاش للتفكير المالي بما يربك مستوى الحدث ويؤهل الأردن لمرحلة أعان مع هذه المرحلة.

وقال النابلسي أنه ضمن إطار المرحلة المقبلة وفي إطار الموضوع المطروح للبحث (تعميمات الغطاء المصرفي) يبرز الموضوع الأكثر أهمية وهو تعميق أواصر العلاقة بين القطاع المصرفي وقطاع التأمين، ابتداءً من مسألة تحديث التشريعات المالية والقانونية لتواكب التطورات المقبلة، وانتهاءً بتطوير المفاهيم والسياسات والآليات وإساليب العمل في هذين القطاعين.

وأكد أن سوق التأمين لم تعد مقصورة على الوظائف التأمينية الكلاسيكية والتقليدية، بل أصبحت تشمل مختلف المجالات والنشاطات الاقتصادية، وفي طليعتها الأنشطة المالية التي ما زال العديد منها يقتصر إلى نظرة تأمينية متكاملة تنطلق من تحليل وفهم موضوعي لكافة احتياجات هذا القطاع ومجالات عمله الحديثة، ولا يمكن تحقيق ذلك إلا بالشروع في عمل الأبحاث والدراسات العلمية الكفيلة بتوفير المتطلبات الأساسية لقيام بهذه المهمة.

ومن جهة أكثر مدير عام شركة العرب للتأمين دأود الكرد أهمية نشر الوعي للتأمين بين المواطنين حيث يساعد ذلك شركات التأمين على النمو والقيام بشكل واضح، وأورد الكرد احتياجات المصارف والشركات المالية من التغطيات التأمينية الخاصة، مثل الغطاء المصرفي الشامل، وتغطية الفسائل المالية الناتجة عن استعمال الأجهزة الإلكترونية وتغطية الأخطاء الناتجة عن اهنال أو تقصير موظفي البنك وتأمينات أخرى. وتساءل مدير عام مصرف الشرق الأوسط للاستثمار عن إمكانية توفير مظلة شاملة وتأمين مظلة تأمينات لقطاع المصارف، في حين طرح بعض الحضور من المختصين في صناعة التأمين إمكان قيام مؤسسة لضمان الزدائع وصحابة قسروض البنوك والتسهيلات، حيث أشار الدكتور النابلسي إلى أن البنك المركزي بدأ منذ سنوات إيلاء موضوع التأمينات المصرفية اهتماماً جاداً، مؤكداً أن على شركات التأمين بالتعاون مع البنك المركزي افتاح للمصارف بأهمية وجدي التأمين للعمليات المصرفية.

مجمع لبناء السفن ومركز لصيانة الطائرات ووحدة طبية بأموال «الافست» ابوظبي

أعلن في أبوظبي عن ثلاثة مشروعات مشتركة مع الولايات المتحدة وفرنسا في إطار برنامج صفقات المبادلة (الأوفست) الذي تطبقه الإمارات على صفقاتها التسليمية مع الشركات الأجنبية.

ولم تعلن القبيلة الاجمالية لهذه المشروعات الا ان مصانير قريبة من البرنامج قالت انها تتجاوز عدة مئات من ملايين الدراهم.

وأكثر المشاريع التي منحت لها
تبدأ الخطوات التنفيذية لها في اليوم
الثاني من العام الخليل مشروعا إنشاء
شركة أبو ظبي لخدمات السفن التجارية
والبحرية ولتأمينها بالمشاركة مع
شركة موانئ بورت نورث شيب بلندن
في فرع من شركة مينيكو الأمريكية.
ويستلم المشروع على ستم طر
هذه الإمارات في لاقاب المواطن
في ضاحية السفن الصناعية القريبة
من أبو ظبي. وستقدم خدمات الصليح
للسفن البحرية والتجارية العاملة في
دولة الإمارات والمياه الإقليمية.
وستشمل امکانات التصنيعية
للمشروع زوارق القطر ومراكب نقل
البضائع والسفن البحرية وسفن
حراسة الشواطئ العسكرية.

وسيكبد المشروع الجديد في إطار شركة مساهمة عامة. ستقوم شركة المستثمر الوطني ومركزها في أبوظبي بإدارة الاستثمارات وتنسيق مجموعة الصادرات العام والتي تضم بنك أبوظبي الوطني وأرامكو أبوظبي، ومكتب الطاقة والغاز والكهرباء، والمعاملة، والمؤسسة الدولية للثقافة والفنون، "سمينتر اند سينتر"، كما أعطت شركة "نيومورت نيور شيب بيلدينغ" من رغبته في الاستثمار في شركة بناء السفن، وتقوم من شركة المستثمر الوطني ونيومورت نيور شيب بيلدينغ بالاعتماد على طرحة الأسهم والمخطط لها في بداية هذا العام ١٩٩٥، وقال أحد المسؤولين في مكتب برنامج التجارة في المشروع سيساهم في حال العيون من الخبرة والعرفه، في مجال بناء السفن إلى دولة الإمارات وأنشاء مجال خدمه تصليح وظيفه باعتماد تناسيفه لقوات البحرية في دولة الامارات والحرس

معاملة الشواطيء، والشركات البحرية المدنية العاملة في هذا المجال بالإضافة إلى توفير خدمات التصليص والبقاء الزبارة على المستويات المالية.

وأشارت تحليلات السوق التي أجرتها «مونيتر» نوؤز شبيب بلنغني، ومكتب برنامج المالية في الامارات الى ان الطلب على بناء واصلاح السفن الحربية والتجارية كبير جدا في المنطقة، وستكون الشركة مبدئيا على صف اصالح السفن ولكنها ستوسع ليداء السفن حينما تتوفر كل امکانات اللازمة لذلك. وبخلاف مشروعى «الافست» وال«وين» لم مشروع انشاء شركة ليداء السفن لا يتم تنفيذ التزام من الشركة الاميركية، اذ انها لم ترمح الى الا ان تقوم بتسليم كل الامارات كل مصادرو الشركة قالت ان هذا المشروع قد ينجح الامارات على اختيار الشركة الاميركية لتفديد بعض العقود في المستقبل. كما اشارت الى ان الشركة وجدت ان المشروع سيكون مربحا من الجانب الآخر.

تواجه المؤسسة الاقتصادية الثلاثي أوقات صعبة. أما المشروع الثالثي الذي أعلن عنه فهو مشروع «الفرنسية بين شركة إيرباص وإسبانيال» - المؤسسة الفرنسية لشركة أيرباص - التي لصناعة الطائرات (إماكو)، وسيتم بموجبه إنشاء مركز لصناعة الطائرات التجارية يسمى «غامايير» وسيكون من شأن هذا المشروع رفع قدرات وخبرات إمامكو حتى يستقيم «إيرباص إسبانيال»، كما يهدف بعض الأنشطة الفنية المستخدمة في عمليات الصيانة كما توفر التدريب. وستتمكن «غامايير» من حيازة التقارة الكاملة لاختبار وتصليح طائرات «إيرباص» وبما يخص ٧٧٧ التابعة لشركات الطيران بما في ذلك طيران الخليج. وتتطلع «غامايير» إلى تحقيق أرباح قدرها ٢٨ مليون دولار أميركي خلال فترة ٥ سنوات. غير أن مصدرا في الشركة رفض إعطاء تفاصيل حول رأسمال المشروع. وتجدر الإشارة إلى أن شركة «إيرباص إسبانيال» - الفرنسية كانت قد فازت بعقد في هامس العرض الدفاع الأقيم في أبو ظبي العام الماضي. والمشروع الثالثي هو مشروع مشترك بين شركة مبات - ومباتا

أوفر سيز كوربوريشن» ومجموعة ابن
خلدون الاماراتية لإنشاء مركز
تشخيص طبي متطور لخدمة سكان
الامارات والمناطق المحيطة.

وقدرت مصادر الشركة حجم الاستثمار في المشروع بحوالي ٤٠ مليون درهم، وسوف يعمل في المركز مجموعة من الاختصاصيين الأشعة والفيزيائيين، كما يزدود بأحدث المعدات اللازمة للخدمات التشخيصية وأجهزة العلاج، وستوفر للمرضى إمكانية إجراء استشارات مباشرة مع أحد أكبر مراكز التشخيص والعلاج في الولايات المتحدة ما سيتيح الفرصة أمام المرضى للحصول على تشخيص استشاري مختص صحيا بدلا من الاضطرار للسفر إلى الخارج.

حزيران/يونيو المقبل. وكانت الاجراءات الاولى لتتخذ بالشروع قد بدأت في حزيران/يونيو ١٩٩٤.

وكانت المشروعات الثلاثة قد اعلنت على هامش مؤتمر فرض الاعمال بدولة الامارات الذي نظمته شركة المستثمر الوطني بالتعاون مع صحيفة «ميرك» تريبيون، ودعم من برنامج مصفات المائدة المست.

وقد ألقى الكلمة الافتتاحية في المؤتمر الفريق الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس هيئة الأركان الذي أكد على أهمية الاستفادة من برنامج صفقات المبادلة التي تطهّر دبي الامارات على عقود التسعير وذلك لدعم الاقتصاد الوطني وتطوير قدرات القطاع الخاص الاماراتي

ألقى الشيخ فاهم القاضي الأمين العام لمجلس التعاون الخليسي كلمة في المؤتمر أكد خلالها ان دول مجلس التعاون يصدد اصدار الوثائق الخاصة بالاعاء احكام القاطعة العربية لاسرائيل من الدرجتين الثانية والثالثة، كما اشار الى ان التقدم على المسارين العسكري والبياني يعد امرا جوهريا لتوفير مناخ الاستثمار

وعرض الشيخ فاهم الفرص
الاستثنائية المتاحة في دول مجلس
التعاون، فقال أن «دول مجلس التعاون
كانت وما زالت ترحب بالزوار من

الاجنبي، كما تدعو الى ايجاد مناخ تجاري حر وتشجيع المشاركة مع الاطراف الاجنبية في اقتصادياتنا. وأشار الى ان دول مجلس التعاون لا تضع قيودا على استبدال العملات الاجنبية، وتوجد بها بعض القيود المحدودة جدا على الواردات، وتسمح بحرية نقل الارباح ورؤوس الاموال الى

الإمارات

حرب تسويقية لاستقطاب الخطوط الملاحية

تخوض وائلي، دولة الامارات العربية المتحدة حريا تسوية لانتساب الامانة للاجحة، تستخدم في كل اساليب متباينة تتراوح من منع خصومات سعيرة وفقرات لتأخير مجابنة للشحنات (بميانه رايد في ابو طيس)، وسرعة كفاة مناوله الشدادات في (في وائلي)، والوفرة في الوقت من خلال تمويل الشحنات لتجهيز للمطلقة في وائلي، اخرج الخليم (مينا) الجيرة وفقراتك الوائلي اخرج في (الرب).

واشار تقرير نشرته الموريل لبيد في (في جن تكست وائلي، دبي) من تسجيل مافات حركة قياسية في ما بين الجيرة بياي من عدم بقاءات التشغيلية القصوى، كما بياي مينا رايد من وجود حالات تشغيلية غير مستقلة، رغم ان شكل اخيرا من استقطاب احد الظروف الاخرى من مينا رايد في (في جن تكست).

وقال: إن مختلف موانئ الامارات تعمل او تخطط للتوسيع وتطوير تجهيزاتها، وشراء مزيد من الرافعات لتتمكنها من مواجهة الطلب المتنامي، بعد ان وصلت (درجات متباينة) مواثيق مراكز اقليمية للملاحة والشحن في منطقة الخليج وسجل ميناء «الرشيد» وجبل علي، رقما قياسيا في مناوله الحاويات في عام ١٩٩٤ (١٨٦ مليون حاوية نظمية وهو ما يمثل زيادة نسبتها ١٠٠٪ عن عام ١٩٩٣ الذي بلغت حركة الحاويات خلاله ١٨٦ مليون حاوية).

وتتوقع هيئة موانئ دبي التي تدير المينائين ان يتجاوز هذا الرقم مليوني حاوية في هذا العام.

وكان حجم الحركة عبر المينائين بالاطن ان ارتفع في العام الماضي الى ٢٤.١ مليون طن من ٢١.٦ مليون طن في

١٩٩٧

واظهرت احصائيات الهيئة نموا كبيرا في الشحنات العابرة، والتي سجلت زيادة نسبتها ٢٠٪، وخاصة عبر ميناء جبل علي الذي استفاد من الدورس الكبير المنطقة الحرة التي ارتفع عدد الشركات العاملة فيها الى ٧٢٠ شركة.

ويقول لعلنا ما جد بن ثالثة مساعده مدير عام هوائى
 دى ان الھوئے تقوم باجراء استقصاء استثمارات جديدة
 اعلييات التوسيع والتطوير مشتملا ان استيعاب شواء واقفائى
 حياويات جديديين، دى يتم استقصاءها فى عام ١٩٩٦
 استخدامها فى ميثا، لعلنا على مھوئى ان الھوئے تقوم
 حاليا ببرنامج تطوير شيدل راعاد دى زفقات الحياويات فى ٣٣
 الھوئے بحلول منتصف دى عام ١٧ مقابل ١٧، دى بداية ١٩٩٤،
 الاضافة الى عدد زفقات بائناماكن، وىرست بائناكن.
 ويقول اللعلنا ان استقصاء معدات حياويات وتوقيع خدمات
 سرعته، اتوا لھوئى دى ھى مقاييس استقصائى تھوئى
 فى منطقة التوقيع، زفقاتھى فى مجال سرعۃ وكفاۃ ملاءمة
 استقصاء التوقيع وىحن السفن، وىحل اللعلنا ان لى قارة
 الاخرى فى المنطقة على تحقيق مستويات دى، اما ملاءمة
 يتھل مينا سقۃ استقصاء كبرى تھوئى مھما اللعلنا، السعرة،
 بھوت يتھن زفادۃ الاسعار، لعلنا فى ثابۃ ھى نك ان
 ھوئى، لعلنا اضطر لسوق رسوماھى فى مطلع تھوئى وىلھوئى
 ١٩٩٤، مھول ١٧ تقريبا، ان الخدمة المتھوئى ھوئى

الشارقة

مليار دولار من التجارة غير النفطية

قالت الشارقة أن تجارتها الخارجية ارتفعت في الأشهر التسعة الأولى من عام ١٩٩٤ إلى ٧,١٩١ مليار درهم (مليار دولار) وبزيادة ثلاثة أضعاف في الفترة تقريبا على الفترة ذاتها من العام الماضي على الرغم من انخفاض حجم التجارة الخارجية إلى ٢٢٣٦ مليون طن وبزيادة نسبتها ٤٠ في المائة تقريبا بالمقارنة مع الفترة ذاتها من عام ١٩٩٣ مع انعكاس الارتفاع السعودي للواردات. وظهرت إحصاءات دائرة جمارك الشارقة أن الصادرات الأمريكية من الفترة من أول كانون الثاني/يناير إلى نهاية الأول/يناير/سبتمبر بلغت ٥,١٢٣ مليار درهم (٢٢,٣ مليار دولار) وبزيادة نسبتها ١٠٠ كلين دولار في نهاية العام الماضي. وأشارت إلى أن واردات الشارقة من الأجهزة ومعدات النقل في الأشهر التسعة الأولى من هذه السنة بلغت نحو مليار درهم (٣٧,٧ مليون دولار) ومن المواد الصنعية المتوسطة والأصناف المصنوعة المنخفضة أساسا طبقا لعدد الصنف في ١ مليار درهم ومن المواد والسلع والعلامات التجارية في البضوية نحو ٧٣٣ مليون درهم ومن الكيماويات والأدوية ذات الصلة نحو ٣٣٣ مليون درهم ومن المشروبات والخباز نحو ٥١ مليون درهم ومن الدهون والزيوت النباتية والحيوانية نحو ٥١ مليون درهم ومن المواد الغير الصالحة للأكل ما عدا الوقود نحو ٤٨ مليون درهم ومن الوقود المعطى ومنتجاتها ٨١ مصنعة ما نحو ٤١ مليون درهم.

ويشير الإحصاء إلى أن إيطاليا تصدرت الدول الموردة لإمارة الشارقة في الفترة المذكورة وبلغت ١.٦ مليار درهم تقريبا والولايات المتحدة بـ ٢٧٦ مليون درهم ثم اليابان بنحو ٢٣٧ مليون درهم والهند بنحو ٢٣٦ مليون درهم ومن فرنسا بنحو ٢٢٨ مليون درهم والمملكة بنحو ٢٠٣ مليون درهم وجاءت هولندا في المركز العاشر بنحو ١٠٠ مليون درهم وبلغت قيمة التجارة الترانزيت مع عمان، الشارقة للأشهر التسعة الأولى من السنة ١.٨ مليار درهم (٤٧٥ مليون دولار) للسلع ومواد وبمعاملات تجارية وصل حجمها إلى ٢٢٢.٧٢٥ ألف طن.

وجاءت إيران على رأس قائمة الدول التي تتعامل مع تجارة الترانزيت مع عمان، الشارقة ما قيمته ٢٤٨ مليون درهم ثلثها قدر بقيمة ٨٢ مليون درهم وسلطة عمان بنحو ٨٠ مليون درهم وفرنغ كونغ بنحو ١٧ مليون درهم والهند بنحو ١٥٠ مليون درهم والسعودية بنحو ٤٤ مليون درهم بالإضافة إلى ما قيمته ١٠.٠٦١ مليار درهم من السلع تدفق إلى دول أخرى.

وبلغت قيمة تجارة التصدير مع عمان، الشارقة في الفترة من ١١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٦، بنحو ٩٥١٥٦ ألف طن، بصادرات إلى نهاية ايلول/سبتمبر تتعامل مع تجارة اعادة التصدير مع عمان، الشارقة وبلغت ما قيمته ١٩٠ مليون درهم ثلثها هونغ كونغ بقيمة ١٢٥ مليون درهم والهند ١٠٩ مليون درهم وكندا ٥٦ مليون درهم وبكستان ٤٧ مليون درهم واليابان ٤٤ مليون درهم.

وتراجعت قيمة الصادرات مع عمان، الشارقة في الأشهر التسعة الأولى من هذه السنة إلى ٧٣ مليون درهم ونسبة ٢٢.٢٦١ توافرت في المائة من الفترة ولتها من العام الماضي التي بلغت قيمة الصادرات خلالها ٥٠٨ مليون درهم، كما أن حجم صادرات الإمارة زاد بنسبة ١٥.٨ في المائة ليصل إلى ٤٤٦١٦ ألف طن مقابل ٣٨٢٦٢ ألف طن في الفترة المماثلة من العام الماضي.

وأوضح الإحصاء أن قيمة صادرات الإمارة للصادرات بلغت ٧٨٢ مليون درهم ثلثها في الفترة المماثلة من العام الماضي بـ ٤٠٨ مليون درهم والهند ٧.١ مليون درهم وسلطة عمان ٥.٩ مليون درهم ثم باكستان ما قيمته ٤.٤ مليون درهم.

الكويت

خروج الرساميل لم يحرم المصارف من فائض سبيلتها

■ قال عصام الصفر المدير العام لبنك الكويت الوطني، إن بيع حصص الحكومة في بعض البنوك الكويتية ضمن برنامج التخصيص سيؤدي إلى زيادة دور القطاع الخاص وتخفيف العبء القائم على القطاع العام. وأضاف في مقابلة مع «الرياضة» الحرة، أن البنوك التجارية لا تزال تعتمد بامتياز من السبيلة على الرغم من خروج رؤسائهم من الكويت في السنوات الأخيرة.

وهنا نص المقالة:

□ مؤتمر العمل المصرفي الخليجي اتد في توصياته اهمية فتح فروع للبنوك الخليجية في دول المنطقة، فهل تمت خطوات في هذا الاتجاه، وكيف تنظر البنوك لهذه العملية وما هو دورها في تعزيز التكامل الاقتصادي بين دول المنطقة؟

الآن، نتوجه إلى عدد ضخم، أي ضلوات في هذا المجال. وحتى الآن، ويملك الكويت الوثائق جيدة كل السياسات التي تدفع مسودة التكاملات الاقتصادية في دول الخليج إلى الأمام ويصلح ضمها موضوع فتح فروع للبنوك الخليجية في الدول الخليجية الأخرى، يعتقد بأن البنوك الخليجية الأولى بفتح فروع لها في الدول الخليجية والعربية من البنوك الأجنبية. أما بالنسبة لدور البنوك في تعزيز التكاملات الاقتصادية في دول المنطقة، فإنه من دون شك دور أساسي إذ ربما تساهم تمويل المشاريع الخليجية المشتركة والعمل على تنمية وتوسيع الأسواق النقدية والمالية الخليجية والتلازم بين الدول الأعضاء ودعم عملية التنمية الاقتصادية في المنطقة بشكل عام.

□ تتجه الحكومة لتخصيص البنوك الكويتية، فكيف تظنون في ذلك، ولماذا يهمل في أنظار هؤلاء قادة مبدعة ودرلة على المنافسة في المجال التوحيجي لخلول شركاء اجانب في العمل المصرفي الكويتي؟

- ينحل موضوع بيع حصة الحكومة في بعض البنوك الكويتية ضمن برنامج التخصيص الذي سيؤدي الى زيادة دور ومفاعيل القطاع الخاص في الاقتصاد الكويتي ويخفف العبء القائم على القطاع العام ويساعد على رفع الانتاجية في مختلف لوائح النشاط الاقتصادي وتخصيص البنوك، عند حصوله ، يعني بشكل اساسي نقل ملكية الدولة من اسمها بعض البنوك الى القطاع الخاص لكن لا يبرزي بالضرورة الى زيادة القدرة المالية لهذه البنوك على العمل.

□ من خلال عمليات الرصد في الفترة التي أعقبت تحرير دولة الكويت، ما هي أبرز المؤشرات حول خروج وبخول الأموال للسوق الكويتية وما هي أسبابها وانعكاساتها على وضع الاقتصاد الكويتي؟

- شهدت الكويت هروبا ملحوظا للرساميل في المرحلة التي أعقبت التحرير مباشرة ثم اتجهت حركة التحويلات خارج الكويت وبها إلى الاستقرار بعد ذلك. والمعروف أن رأس المال جبان إذا فـ هروب الرساميل الذي حصل بعد التحرير مباشرة ليس مستغربا وهو قد يحصل في أي بلد إذا صاحبه طرد مما يمتلكه من الامتيازات.

وما لا شك فيه ان خروج الرساميل ينعكس سلبا على النشاط الاقتصادي في اي بلد اذ انه يؤدي بشكل عام الى انخفاض حجم الاستثمار المحلي. اما بالنسبة للكويت فانه على الرغم من الرساميل التي خرجت في السنوات الاخيرة لا يزال لدى البنوك التجارية فائض من السيولة

□ يعد بنك الكويت الوطني الأكثر انتشاراً بين المصارف الكويتية، ما هي الاستراتيجية التي يعتمدها لذلك؟

عمل بنك الكويت الوطني منذ فترة طويلة على إنشاء وتطوير شبكة من الفروع والشركات التابعة خارج الكويت وذلك لاعتداده بأن ذلك يساهم في تقديم أكبر مجموعة من الخدمات المصرفية المتطورة أو الكاملة لأعملائه. وتمتد الفروع والشركات التابعة له اليوم في أهم مراكز المال العالمية وتقدم لعملائه بنك الكويت الوطني في الكويت وخارجها الخدمات المصرفية المتقدمة والخدمات الاستشارية. وأبنت استراتيجية التوسع هذه نجاحها ببديل عدد العملاء المتزايد للفرع الخارجية والشركات التابعة ونجاح عدد الفروع والشركات في الدول التي عمل فيها.

□ ماذا عن الدارة عمليات تمويل مشروع مجمع
التيروكيمياويات التي أسست إلى بنك الكويت
الوطني بالإضافة إلى بنكين آخرين؟

■ سببر علما أن التمويل لجميع التيروكيمياويات
يشكل جزءا من خطة العمل الموسعة لها، والوقوف على
هذا الإعلان عن تأسيس شركة جديدة هي شركة دوبيان
للتيروكيمياويات لتعمل نسبة ١٠ في المائة من المشروع
الجديد الذي يمتلكه شركة التيروكيمياويات الكويتية وشركة
نيون كاريب بنسبة ٩٠ في المائة لكل منهما. وتعتبر
تأسيس بنك الكويت الوطني، وكل من لعملية التيروكيماويات

مصر

مشاكل الديون الخارجية لن تنتهي قبل ٤٨ سنة

الجزائر

تشجيع اقامة المناطق الحرة

أعدت الحكومة الجزائرية خمسة مرسوم جديدة، صدرت في الجريدة الرسمية، ترمي إلى تنشيط الاستثمار الخاص والتشجيع على إقامة مناطق حرة، وتعتبر المراسيم مكملة لقانون تشجيع الاستثمارات الذي صدر في تشرين الأول/أكتوبر الماضي. ويحدد المرسوم الأول طريقة سير «مؤسسة تطوير» الاستثمارات، التي قررت الحكومة انشاؤها منذ فترة قصيرة، وكذلك صلاحياتها وتشكيله مجلس إدارته. وتعتبر المؤسسة هيئة عمومية لكنها تتمتع باستقلال إداري ويتركز دورها على مساعدة المستثمرين ومنحهم تسهيلات وإعفاءات ومتابعة تنفيذ مشاريعهم والسهر على وفائهم بالتعهدات التي يوقعونها. وفي هذا الإطار ستؤمن المؤسسة جميع المعلومات الاقتصادية والقانونية والفنية التي يحتاجها المستثمرون وتنفذ نافذة واحدة لتسهيل المعاملات الإدارية على أصحاب المشاريع الجديدة. ومسير المؤسسة، التي ترعاها رئاسة الوزراء، مجلس إدارة يشارك في عضويته مندوبون عن الوزارات والهيئات الرسمية المعنية.

ويحدد المرسوم الثاني شروط إنشاء مناطق حرة في الجزائر، «لتعاطي نشاطات صناعية أو تقديم خدمات في قطاعات محددة، وفوض تسيير المناطق واستثمارها لأشخاص مغربيين من القطاع العام أو الخاص على أساس اتفاق مرفق بكراس شروط يحدد حقوق الهيئة المستثمرة وأواجباتها ويحدد قيمة الأرباح السنوية التي يتعين عليها تسديدها للأجهزة الحكومية. ويمنح المرسوم المتعاطين لتشاطعات اقتصادية في المناطق الحرة حرية استيراد السلع والخدما وتصديرها من دون قيد أو شروط أو رسوم جمركية، كذلك تخضع المناطق الحرة لنظام تشغيل خاص يختلف عن القوانين النافذة في الجزائر. ويحدد المرسوم الثالث أوضاع المناطق الاقتصادية المرشحة

١٩٩٤-٩٣ وأشار إلى أن الاستثمارات المدرجة في خطة عام ١٩٩٥-٩٤ تصل إلى نحو ٢٥ مليار جنيه منها ١٢.٨ مليار جنيه للحكومة والهيئات الاقتصادية و٤ مليارات جنيه لقطاع الأعمال العام ونحو ١٨.٢ مليار جنيه للقطاع الخاص (٥٢ في المائة من إجمالي الاستثمارات). وذكر أن الخطة للسنة الجديدة تستهدف زيادة إجمالي الناتج المحلي من ١٢٩.١ مليار جنيه إلى ١٤٤.٤ مليار جنيه بزيادة ٤.٥ في المائة من العام السابق لتلبي الحاجة لفرص عمل جديدة لنحو نصف مليون عامل.

وأضاف أن السياسة المالية للحكومة اتخذت خطوات نحو ترسيخ الاتفاق العام مع أيدي الأعمال من أجل تراجع معدل نمو السنوي من ٤.٠ في المائة في ١٩٩٤-٩٣ إلى ١.٥ في المائة عام ١٩٩٤-٩٣. كما أن هذه السياسة وأصلاح النظام الضريبي أدت إلى ارتفاع الميزانية العامة للدولة إلى ١٤.٦ مليار جنيه في العامين ١٩٩٣ و١٩٩٤.

المصرف المركزي المصري بدرى عدد من العروض المقدمة من المصارف العالمية المتخصصة لإدارة جانب من الاحتياطات النقدية التي يملكها وتبلغ ١٧ مليار دولار، وذلك بهدف زيادة المائدة منها، كما يجري المصرف دراسة لتحويل جزء من الأرصدة بالدولار الأميركي إلى عملات حرة أخرى تستمتع بالاستقرار النسبي في أسعار صرفها وزيادة عائد الاستثمار. وأكد صديقي حرص الحكومة على عدم تكرار مشكلة تضخم الدين الخارجي وما يترتب على ذلك من أعباء ثقيلة على الموازنة العامة للدولة ويميزان للوفاء. كما أكد التزام الحكومة بأن يقتصر الاقتراض في السنوات المقبلة على القروض التي تحمل مشاريع كي تكون قادرة على الوفاء بأعباء تسديد الدين أو خدمته على الأقل. وأشار إلى أن المرحلة المقبلة ستشهد انخفاضاً آخر في أعباء الدين الخارجي بعد استئصال الشريحة الثالثة من الدين المتوجبة للدول الصناعية، إذ انخفضت نسبة الدين من ٥٢.٦ في المائة في ٩٠-١٩٩١ إلى ١٥ في المائة عام ١٩٩١.

نحصل على تخفيض قدره ٤٢ في المائة من الدين، ولكننا حصلنا على أكثر من ذلك نتيجة لاهليتنا السياسية. وأكد أن مصر لن تعود إلى نادي باريس مرة أخرى أبداً لجولة الديون وأنه لا يوجد خوف على الاقتصاد القومي لأنه قادر على الوفاء بهذه الالتزامات. على صعيد آخر توقع رئيس الوزراء المصري الدكتور عاطف صديقي تراجع الميزن في الموازنة العامة ليجل إلى ٢.٦ في المائة عام ١٩٩٢ - ١٩٩٤ وانخفاض معدل التضخم في السنة هذه ١٩٩٥ إلى نحو ٥ في المائة، مشيراً إلى أنه بلغ في آب/أغسطس الماضي نحو ٧ في المائة بعدما كان نحو ٢٦.١ في المائة في ٩١-١٩٩٢.

وكشف صديقي برنامج عمل حكومته للسنة هذه أمام البرلمان المصري انتفاض إيرادات مصر من السياحة إلى ١.٨ مليار دولار عام ١٩٩٤-٩٣ مقابل ٢.٥ مليار دولار عام ١٩٩٢-٩١. وعزا ذلك إلى «النشاط الترويجي لجماعات وأعلن رئيس الوزراء قيام

قال يوسف بطرس غالي وزير الدولة المصري لشؤون التعاون الدولي أن مشكلة الديون الخارجية على مصر والتي تبلغ ١٨.٢١ مليار دولار ستنتهي سنة ٢٠٤٢. وقال غالي أمام لجنة برلمانية تابعة لمجلس الشورى المصري أن لدى مصر اليوم القدرة الكاملة على مواجهة الديون وإعائها من دون أن يكون لذلك أي تأثير سلبي على الاقتصاد القومي وأسعار صرف العملات الأجنبية داخل مصر. وأوضح أن الحل الخاص بمشاكل المديونية الخارجية يستند إلى دعم برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي سيعمل على رفع مستوى المعيشة عن طريق رفع كفاءة الأيدي العاملة ورفع إنتاجها مما يخلق توازناً بين الأسعار والأجور.

وأضاف أن مصر لم تتمكن عام ١٩٨٧ من جولة الديون، وفي عام ١٩٩١ أبركت الدول الدائنة أن مصر التي أثبتت ثقل دورها السياسي في المنطقة تستحق أن تحصل على الأهمية الاقتصادية عن طريق تخفيض ديونها، وقال أنه كان مطلوباً لحل مشكلة الديون أن

مقويات من فرنسا وجنوب أفريقيا للسياحة

خصوصاً بعد التحول الديموقراطي الذي حدث هناك في أيار/مايو الماضي، وأكد أن هناك ٣٠ ألف سائح من جنوب أفريقيا وصلوا إلى مصر في أسبوع واحد فقط. وذكر البلطجي في مؤتمر صحفي عقد في ختام المحادثات بينه وبين نظيره الجنوب الأفريقي روي باليرزو الذي زار مصر في إطار الاجتماع السنوي لاتحاد شركات السياحة في جنوب أفريقيا (إسنا)، أن انعقاد المؤتمر في مصر، وهو ثاني مؤتمر دولي يعقد في القاهرة خلال فترة وجيزة بعد انعقاد المؤتمر الدولي للسكان والتنمية، يؤكد قرار مصر الاستيعابية والتنموية في ما يتعلق بسياحة المؤتمرات بين دول العالم. وأوضح أن المحادثات تضمنت عقد اتفاق أو مذكرة تفاهم لتعزيز التبادل السياحي بين مصر وجنوب أفريقيا في المرحلة المقبلة وكذلك الاتفاق على صيغة المشاركة التي ستدعم في اللقاء المقبل في جنوب أفريقيا في إطار/فريق العمل.

وقال أن صيغة المشاركة التي تم الاتفاق عليها تستند إلى فكرة إقامة قاعدة مشتركة للمصالح تجمع أطراف العمل السياحي من منظري رحلات وشركات سياحية وطيران وفندقية ومستثمرين من الجانبين لإقامة مشاريع تنموية سياحية في مصر. من جهة قال وزير السياحة الجنوب الأفريقي الدكتور روي باليرزو: إنه تم التوصل إلى عقد لاقامة وإدارة مشروع سياحي للكرة الأولى في جنوب أفريقيا تديره مؤسسة فندقية مصرية رأس مالها ٢٠ مليون جنيه في حين السخنة طاقاتها ١٥٠ حجرة وأن هناك مزيداً من المشاريع الاستثمارية ستقام في مصر برأس مال من جنوب أفريقيا.

أكد وزير السياحة المصري الدكتور ممدوح البلطجي أهمية تجديد المخاوف غير المبررة التي اجتاحتها بعض أجهزة الإعلام الغربية في شأن الأوضاع في مصر. وقال البلطجي عقب عودته من باريس في زيارة تخطيطية للسياحة، أن الجمهور الفرنسي لديه قناعة بأهمية مصر الحضارية وأن تاريخها وثقافتها في أعماق الوجدان الفرنسي. وأشار إلى أن وزير السياحة الفرنسي قرر إيفاد مجموعة من المتخصصين في السياحة برئاسة هيئة السياحة الفرنسية ومتفهمي الرحلات إلى مصر، وذلك بهدف التعرف إلى الأوضاع الأمنية على الطبيعة، بالإضافة إلى عناصر الجذب السياحية الفريدة التي تتمتع بها مصر. وأكد أنه تم الاتفاق على تنشيط سياحة الغوص و«سياحة المؤتمرات». وقد ناقشت مع متفهمي الرحلات وممثلي أجهزة الإعلام الفرنسية تطور الهيئة التحتية والأجاذات التي تحفلت في الفترة الأخيرة والصناعات التي منحت للمستثمرين والقطاع الخاص المصري والعالمي. وعن الحملة الدعائية والإعلانية، أشار أنه ستتوالى الحملة الدعائية وفق الترتيبات الملائمة خصوصاً أن الحملة الدعائية التي انطلقت في محطات المترو في باريس شاهدها خمسة ملايين فرنسي، وذكر أن الجانب الفرنسي متحمس للحملة التسويقية والدعائية وأنه طالب بمزيد من الكرونة في ما يتعلق بالطيران والعروض.

من جهة أخرى، أكد البلطجي أن المرحلة المقبلة ستشهد مزيداً من التدفق السياحي إلى مصر من سوق جنوب أفريقيا التي تعتبر من الأسواق الجديدة الواعدة لتصدير السياح في افارة الأفريقية،

السودان

حل المشاكل مع صندوق النقد وتحسين العلاقات مع الصناديق العربية

المتوقعة بين الطرفين لحلول نهائية لمعالجة تلك المشكلة، موضحاً أن الخرطوم تجري اتصالات مكثفة مع الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لمبحث مسألة المتأخرات وأجاء الحلول المناسبة التي تسمح للصناديق العربية باستئناف أنشطتها داخل السودان. وشدد عبدالله حسن أحمد على أن الهيئات الاقتصادية العربية تجد تعاوناً كاملاً من الحكومة السودانية التي تلتزم بحريتها في أنشطتها الاستثمارية والاحتفاظ بغوائد مشاركتها وتوزيع أرباحها وتذليل كل العقبات والشدائد التي تعترضها، داعياً المستثمرين العرب إلى الاتجاه بأموالهم للسودان بدلاً من توظيفها في أماكن بعيدة واتجاهات جديدة تعارض مع المصالح العربية. يذكر أن صندوق النقد الدولي قرر في شباط/فبراير الماضي تعليق عضوية السودان بسبب عدم التزامه بسداد دافعة متأخرات ديون قيمتها ١.٧ مليار دولار، وأن السودان حرم من قروض الصندوق منذ عام ١٩٨٤ بسبب رفضه تنفيذ إصلاحات اقتصادية طلبها الصندوق.

لا سيما في ضوء الارتفاع المتوقع لأسعار الوقود ورفع الدعم عن السلع. وأوضح أن السودان يلتزم ببرنامج سداد المديونية للصندوق والتي جرى الاتفاق في أيار/مايو الماضي على تسديدها خلال ٥ سنوات، حيث سدد السودان كل القسط حتى الآن، مشيراً إلى ارتفاع مسؤولي الصندوق لحصر السودان على تسليط العلاقات بين الطرفين، موضحاً أن صندوق النقد الدولي اثنان بالسياسة النقدية للسودان التي نجحت في تحقيق استقرار لسعر صرف الجنيه السوداني مقابل الدولار، والتزامه ببرنامج تسديد متأخرات ديونه للصندوق.

وقال الوزير السوداني أن الخرطوم تسعى حالياً لتجديد العلاقات مع الصناديق العربية، مشيراً إلى أنه جرى عقد جولتين من البحوث مع صندوق النقد العربي تناولت الحلول المقترحة للوصول إلى تسوية ديون السودان للصندوق، مشيراً إلى أن تلك المفاوضات حققت تقارباً في وجهات النظر غير أنها لم تحسم تلك المسألة بشكل نهائي، متوقفاً أن تصل الجولة الثالثة

الاقتصادي الوارد في خطاب النوايا الذي جرى التوصل إليه بعد عدة جولات ومفاوضات شاقة بين الطرفين. وأعرب عن أمله في أن يوافق مجلس إدارة الصندوق على خطاب النوايا حتى يتمكن السودان من استئناف نشاطه الطبيعي داخل الصندوق والغاء قرار تجميد عضويته وممارسة حقه في التصويت والحصول على الفروض اللازمة لمشروعات التنمية والتي جرى حرمها منها منذ عام ١٩٨٤ بسبب خلاف بشأن عدم استعداده لتنفيذ إصلاحات محددة طرحتها الصندوق واعتبرها ضرورية لوقف تدهور الأوضاع الاقتصادية في السودان.

وتابع الوزير، أن معدلات التضخم داخل الاقتصاد السوداني انخفضت من ١٢٠٪ في نهاية حزيران/يونيو الماضي إلى ٨٥٪ في تشرين الأول/أكتوبر الماضي، وأنه من المتوقع أن تستمر في الانخفاض على ضوء الإجراءات الاقتصادية التي جرى الاتفاق على تنفيذها مع صندوق النقد الدولي، مشيراً إلى أن الحكومة السودانية تنوي زيادة رواتب الموظفين بنسبة ٤٠٪ ليعتدوا من مواجهة تداعيات الإجراءات الاقتصادية الجديدة

كشفت وزير المال السوداني عبدالله حسن أحمد عن أن حكومته توصلت لاتفاق مع صندوق النقد الدولي يتضمن خطاب نوايا يلتزم خلاله السودان بتنفيذ برنامج اقتصادي يشمل عدة إجراءات تتعلق بسعر الصرف الخاص بالدولار - الذي وصل إلى ٤٨٠ جنيه سوداني - من حيث تحرير سعر الصرف وحرية تحريك السعر، وتحرير التجارة الخارجية استيراداً وتصديراً والغاء كل القوانين والقيود التي تعرقل حركتها، وكذا تحرير أسعار المنتجات الزراعية وضبط السيولة في الاقتصاد السوداني ورفع الدعم تدريجياً عن السلع والخدمات، موضحاً أن تلك الإجراءات لن تخرج من سياسات التحرير الاقتصادي التي رسمتها الخرطوم نفسها أو تمثل عبئاً على الاقتصاد أو المواطن السوداني. وأضاف الوزير السوداني أن البرنامج المقرر طرحه على مجلس إدارة صندوق النقد للمصادقة عليه يمثل حلاً جذرياً ومعالجة نهائية لمشاكل السودان مع صندوق النقد، مشيراً إلى وجود اتفاق كامل بين الخرطوم ومسؤولي الصندوق حيال بنود برنامج الإصلاح

تونس

تحرير الواردات على طريق الاستكمال

استكملت تونس تحرير ٨٣ في المائة من المستوردات سنة ١٩٩٤، بعدما كانت حروقت ٦٠ في المائة من الأسفار في مرحلة الاستيراد عام ١٩٩٣.

واستثنت من الأسعار المحررة السلع المدعومة ومواد التموين والالبسة الجاهزة التي تنتجها تونس بكثافة وتعرض على حمايتها من المنافسة الخارجية. ويذكر أن تونس أنشأت لجنه لراقية حسن سير الاستيراد ومنع المنافسة غير المشروعة، كما وضعت في الوقت نفسه نظاما جديدا للحماية الجمركية يقوم على اعتماد رسوم مرفقة في الفترة الانتقالية تؤمن حماية المنتوجات المحلية والمحافظة على قدرتها التنافسية. وقد أرسى قانون التجارة الخارجية الذي صدر

في آذار/مارس الماضي مبدأ تحرير الاستيراد مع ادراج لراقية الفنية للسلع المصنوعة والمستوردة لحماية الاقتصاد المحلي من المنافسة الشريفة.

من جهة أخرى انضمت تونس إلى منظمة التجارة العالمية ووزارة الاقتصاد للتوسيع من الحيز التجاري سجل نمو نسبته ٢٩ في المائة في الأشهر العشرة الأولى من السنة الجارية وقدرت قيمة الإيرادات من الصادرات بـ ٢٠٤ مليارات دولار، فيما قدرت الإيرادات في الفترة نفسها من عام ١٩٩٣ بـ ٢٠٦ مليارات دولار.

وأظهرت الإحصاءات تحسنا في صادرات المنتجات الصناعية (من دون احتساب صادرات الطاقة) نسبت ٢٩ في المائة مما أتاح تحقيق



زين العابدين بن علي

فائض في الميزان الفدائي قيمته ٣٦ مليون دولار للمرة الأولى منذ عام ١٩٩١.

وسجلت الواردات نموا نسبته ٧ في المائة، فيما قدرت نسبة النمو

في الأشهر العشرة الأولى من عام ١٩٩٤ بـ ٩ في المائة. إذ ارتفعت قيمة المستوردات من ٤٦ مليار دولار إلى ٥٠ مليارات دولار، وأظهرت الإحصاءات أيضا تراجعا ملحوظا في الميزان التجاري من ٢ مليار دولار في الأشهر العشرة الأولى من عام ١٩٩٣ إلى ١٠ مليارات دولار في الفترة نفسها من السنة الجارية. مما أتاح تحسين نسبة تغطية الصادرات للمستوردات بـ ١٢ نقطة، إذ تطلعت من ٥٦ في المائة إلى ٦٨ في المائة.

وتتوقع تونس تطور الصادرات من السلع والخدمات في سنة ١٩٩٥ بنسبة ٦٢ في المائة، فيما يتوقع أن تزيد المستوردات بنسبة أقل من ٤ في المائة، مما سيؤدي إلى تراجع العجز في ميزان المدفوعات. وينتظر أن تصل أيضا نسبة تحرير التجارة الخارجية إلى ٩٢ في المائة سنة ١٩٩٥ التي تعتبر المرحلة الأخيرة من خطة تحرير المبادلات مع الخارج.

وتؤمن الصادرات من المنتجات الحصة الرئيسية من الصادرات الصناعية (أكثر من ٣٣ في المائة)، فيما تستأثر صادرات زيت الزيتون بـ ٤٨ في المائة من الصادرات الغذائية، وشكلت صادرات المواد الصناعية ٨٦ في المائة من صادرات تونس سنة ١٩٩٤. وقد استطاعت تونس لجم تطور الدين الخارجي بفضل نمو الصادرات، إذ تراجعت نسبة الدين التي كانت تعادل ٢٨ في المائة من الصادرات عام ١٩٩١، إلى ١٩ في المائة سنة ١٩٩٤.

ليبيا

عروض ايطالية رغم العقوبات



معمر القذافي

أفادت نشرة نفطية أن شركة «اجيب» الإيطالية تبحث حاليا مع السلطات الليبية في مشاريع تطوير إنتاج الغاز الطبيعي الليبي وأمكانية الاعتماد عليه إذا تدهورت الأوضاع في الجزائر.

وتكررت نشرة «ميدل إيست إيكونوميك سيورفي» (ميس) أن محادثات جرت بين الجانبين لتطوير حقول الغاز المكتشفة سابقا في غرب ليبيا، حيث تم حفر ٨ آبار قدرة إنتاجها المثبتة ٢ مليارات متر مكعب في السنة.

كما تقوم «اجيب» حاليا بالتقريب عن آبار بحرية أخرى قد تسمح بتصدير من ٨ إلى ١٠ مليارات متر مكعب سنويا من خلال مشروع لخط أنابيب إلى جزيرة صقلية.

وأضافت النشرة أن مشروعين لهذا الخط أعدا بالفعل لكن التنفيذ لن يتم نظرا لتعذر التمويل إلا في حال اعتماد سوق الغاز الإيطالي على الغاز الليبي، علما بأن إيطاليا تحصل حاليا على ١٢ مليار متر مكعب من الجزائر قد ترتفع إلى ٢٠ مليارات.

وأشارت إلى أن «اجيب» التي تعتبر أكبر منتج إجنبي للنفط في ليبيا تسعى لزيادة إنتاجها الحالي من ٢٦٠ ألف برميل يوميا إلى ٤٠٠ ألف برميل خلال السنوات الست المقبلة.

كما أشارت إلى عقد الاستثمار والتنمية لشركتين (جنوب غرب ليبيا) الذي وقعه شركة النفط الليبية الرسمية منذ شهرين مع مجموعة أوروبية مؤلفة من «توتال» الفرنسية و«رييسول» الإسبانية و«إل. إم. في» النمساوية.

وقد نجحت هذه المجموعة أخيرا في زيادة حصتها بعد أن كانت قد اشترت العام الماضي الحصة الأصلية لشركة «روينبول» الرومانية والتي أصبحت بعد أن قامت بعمليات التنقيب.

وأوضحت «ميس» أن كل هذه العقود والمشاريع تدل على أن العقوبات الدولية المفروضة على ليبيا والتي أضرت نسبيا بالإنتاج والتطوير وازدادت كلفتها لم تمنع طرابلس من الاستمرار في عملياتها التجارية مع الشركات الأوروبية التي تستفيد من غياب زميلاتها الأميركية الممنوعة من العمل في ليبيا من قبل واشنطن.

ويذكر أن الأمم المتحدة تفرض على ليبيا منذ ١٩٩٢ حظرا جويًا وصحفيًا أضيفت إليه سنة ١٩٩٣ عقوبات اقتصادية تتعلق بالأموال الليبية في الخارج وبعض المعدات المتصلة بالصناعة النفطية.

YOUR PASSPORT TO THE MIDDLE EAST



All enquiries to: Cabbell Publishing Ltd.
Tel: 0181 3953808 Fax: 0181 3953999

المغرب خلاف زراعي مع أوروبا

وقالت جمعية المنتجين المغاربة ان الاقتراح الأوروبي سيهدد مستقبل الصادرات المغربية الزراعية إلى الاتحاد الأوروبي وسيشكل خسائر فادحة للمزارعين. وجاء في تصريحات عقب اجتماع عقدته جمعية المنتجين مع رئيس الوزراء عبد الحفيظ الفيلالي أنها «لا تقبل بالصيغة الأوروبية لأنها تقلص الحجم والسعر وتضع شروطا جديدة على دخول الصادرات الزراعية إلى السوق الأوروبية»، وطلبت الحكومة المغربية باتخاذ إجراءات مضادة للضغط على الجانب الأوروبي.

وتقول مصادر مستقلة متابعة للملف أنه «إذا طبقت المجموعة الأوروبية القوانين الجديدة في مجال الصادرات الزراعية، فإن الرباط قد تلجأ إلى ورقة الصيد البحري التي سبقتها المفاوضات في شأنها مطلع السنة لتجديد الاتفاق الذي سيسمح لسحو ٧٠٠ باخرة أوروبية بالصيد في المياه المغربية».

ويذكر أن المغرب يرتبط مع الاتحاد الأوروبي بثلاث اتفاقات للتبادل التجاري والتعاون الاقتصادي تعود لأعوام ١٩٦٩ و١٩٧٦ و١٩٨٨ تمنح امتيازات تفضيلية في مجال ادخال منتوجات الزراعة والنسيج إلى الأسواق الأوروبية.

ونقل عن الفيلالي قوله، أن بلاده ترفض العودة إلى ما قبل تلك الاتفاقات وأن المغرب سيحتفظ لنفسه باتخاذ الإجراءات التي يراها مناسبة للاحتفاظ بمصالحه التجارية داخل المجموعة الأوروبية.



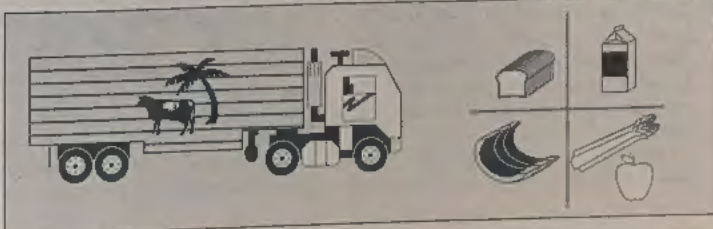
الحسن الثاني

رفض المغرب رسميا اقتراحات أوروبية في شأن صادراته الزراعية إلى دول الاتحاد الأوروبي. وقال الدكتور عبد الحفيظ الفيلالي رئيس الحكومة وزير الخارجية والتعاون، لا يمكن للمغرب أن يوافق على مثل هذه الاقتراحات لأنها تضر بمصالحه التجارية مع الاتحاد الأوروبي.

وأضاف في تصريحات صحافية نقلتها «وكالة المغرب للأخبار» أن بلاده تعارض بشدة ما جاء في المذكرة الأوروبية في شأن مراجعة حصص الصادرات الزراعية خصوصا مادة البندورة إلى الاتحاد الأوروبي.

وأعرب الفيلالي عن غضب الحكومة المغربية للطريقة التي تعامل بها الاتحاد الأوروبي مع المغرب بخصوص هذه الاقتراحات التي قال «أنها وصلت إلى الرباط في ١٢/١٢/٩٤، وأن الأوروبيين حددوا مهلة الأجابة في ٢٤ ساعة ما اعتبرته الحكومة المغربية سلوكا غير مقبول في العرف التجاري والدبلوماسي».

وكان مجلس الاتحاد الأوروبي اشار في اجتماع عقده في بروكسل إلى أن المصادقة على القرار بإبرام اتفاق على شكل تبادل للرسائل بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في خصوص نظام استيراد المجموعة للبندورة المغربية سيخضع في تطبيقه اعتبارا من أول كانون الثاني/يناير. وحسب المذكرة الأوروبية تم تحديد الحجم الأقصى لصادرات البندورة بنحو ١٣٠ ألف طن بقيمة ٥٦٠ وحدة نقدية أوروبية للطن الواحد.



ARTWORK

تصميم وإعلان

DESIGN

MASTER ART & DESIGN LTD

A Professional creative service right from original concept through to final product

MASTER ART & DESIGN
23 FOUR WENTS, COB,
SURREY, KT11 2NE ENG.
TEL: (0932) 868 917

الشيخ محمد بن راشد المكتوم في أول لقاء صحافي بعد تعيينه ولياً لأحمد دبي:

كيف نقبل الصلح مع إسرائيل ونرفضه مع العراق؟

خواطر اقتصادية

يكتبها: سليمان الفرزلي

الأغراس في العراش

كان العرس الذي أقامه رمزي دلول، رجل الأعمال الفلسطيني، لجنه في فندق «غروفر هاوس» اللندني فرحاً عظيماً، كما قال حاضروه، بل حدثاً مهماً ليس له قبل وربما لن يكون له بعداً.

ويقول القائلون أن عرس دلول فاق في «رواقه» عرس «قانا الجليل» حيث حول المسيح الماء إلى خمر معقٍ على ما جاء في الكتب، ويقال أن دلول قد حول ربة الفندقي اللندني إلى «بيرة» بورتقال، تحمل شجيرة ثمرها طبعياً من ثرى فلسطين المحتلة كذاقال «الوطنية الشبانية» بل أن الحاضرين، وبينهم عدد من الزملاء، ظنوا كما قال أحدهم أن رمزي دلول قد استدرج الاندلس إضافة إلى فلسطين فكان العرس الذي أقامه على يد غير مالوف هو احتفال بعودة الإمبراطورية العثمانية كاملة غير منقوصة.

طبعاً، ليس هناك اعتراض على أن تفرح الناس وتبتلج بأعراس أبنائها، لكن هناك اعتراض على تجاوز حالة الفرح الطبيعية إلى محانة هستيرية، بفعل الثروة الطارئة وغير الطبيعية.

وبما كان من الإنشاء «الرمزية» التي أقامها رمزي في وسط فندق «غروفر هاوس» في وسط العاصمة البريطانية، مثل «عصر الحضارة الاندلسية» يمكن أن يؤخذ على أنه «نزهة» يمكن فهمها. لكن إقامة «بيرة» من أغراس البرتقال المشرقة أمر يتناقض مع واقع الحال الفلسطيني تحت الاحتلال الإسرائيلي مما يملكه «الشيء» «رمزية» إذا كان هذا هو المقصود.

وقد قال لنا أحد الفلسطينيين أن مواطنيه الواقفين تحت الاحتلال الإسرائيلي أخذوا يفتقدون أغراس وأشجار البرتقال التي ما زالوا يفتقدونها لأن السلطات الإسرائيلية تفرض عليهم ضريبة مقدارها خمسة دولارات أميركية عن كل غرسة أو شجرة. ولما كانت أغراس وأشجار البرتقال في بياراتها الأصلية لا تنتج الواحدة منها في السنة ما يعادل خمسة من الدولارات الأميركية، فقد قرأ أصحابها الفلسطينيين اقتلاعها.

ولعل بعض أصحاب هذه البيارات الواقعة تحت الضريبة الإسرائيلية قد وجدوا حلاً اقتصادياً للمعضلة، يتمثل في اقتلاع الأغراس من أراضيهم لضريبة الإسرائيليين وتصديرها لنقصها في العراش كما فعل رمزي دلول على نمة الرواة.

فأراد أن يبرهن أنه «عربي» أيضاً لم نسمع أبداً طعن بعروته.

أراد أن يؤكد وطنيته الفلسطينية؟ اننا لم نسمع أبداً طعن أو شك بوطنيته الفلسطينية.

أراد أن يبرهن ويبيّن أنه غني؟ هناك كثيرون، وخاصة بين الفلسطينيين، من هم أغنى منه بكثير.

أراد أن يبرهن أنه كريم وسخي؟ ليس بهذا يعبر الناس الطبيعيون عن الكرم والسخاء.

أفساخه الحقيقي هو ما يبلغ الناس، لا ما يغير فيهم شئ في الأرقام والإحصاء.

فهل يعرف رمزي دلول أن معظم الذين حضروا العرس الإسرائيلي الذي أقامه في لندن خرجوا من العرس وتناولوه باستمخار أذق تناول؟

منهم من خرج متكهماً، ومنهم من خرج غاضباً، ومنهم من خرج مشوياً، ومنهم من خرج مستكثراً، ومنهم من خرج حادفاً، ومنهم من خرج حاسداً، ومنهم من خرج وكأنه دعي ليهان لا ليكرم.

ومنهم من خرج مستفزاً، ومنهم من خرج هازأ برأسه إما غصاً أو أسفاً. «الزعات والمشارع الفلسطينية كلها خرجت مع الخارجين من العرس إلا الشعر والفرح الذي يفتخره من قبل حسن التقي» كما هو الشئ الأساسي وراء إقامة العرس.

والذع تحقيق سمعة كان من رجل انكليزي قال: «كان بودي أن أرى كيف كان رمزي دلول عندما خطف في لندن».

أراد رمزي دلول أن يبرهن أنه يفعل ما وصل إلى جيبه من مال على الطريقة العربية قد تحول من «اسم نكرة» إلى «اسم معرفة».

اننا نشك بأنه نجح في ذلك إذا كان ذلك من مقاصده، ببطل اننا تلقينا أكثر من عشرين مكالمة بعد عرس «غروفر هاوس» يسألنا فيها أصحابها ما إذا كان رمزي دلول يمت بصلة قرابة إلى حسن دلول وزير الدفاع اللبناني.

وحق الوزير حسن دلول، وهو أيضاً من حبيفي النعمة أو «النفاريس» على القوم العرب، لم تصل مواصلة إلى مواصلة سمع دلول الآخر. فمع أن زوار دلول، نجل الوزير اللبناني، قد صاهر «السلطان» رفيق الحريري بالافتقار إلى بابتة السيدة نازك الحريري من زوجها السابق، وأصبحت له صفة «الدأمة»، فإن حسن دلول على الأقل لم ينقل «أغراس علي النهر» التي صفاها تهر «السني» كما قال رمزي دلول أغراس البرتقال التي صفاها تهر «القافيس» وإن كان مالوا أن تقلل لمار هذه ولماز تلك.

وحق رفيق الحريري سواء في زفاف ابنة زوجته إلى دلول آخر، أو في زفاف نجله «الشيخ بهاء» والعرسان كاهما جريا في باريس، لم يسمع عنه كلمة تشير إلى بذخ مقفل ومغفر.

وربما كان سبب ذلك أن رفيق الحريري وهو أغني من رمزي دلول بما لا يقاس، قد قصد من البداية استخدام الثروة العراش كوسيلة للانتقال من صفوف «النكرات» إلى صفوف الإنشاء «المعرفة» بال التعريف» فصار اسمه يلقى بزميلنا في بيروت ياسر الحريري.

فالتحدي مع الثروة سواء كانت حقيقية أو مفتعلة، سواء كانت أصلية أو طارئة، أمر بالغ التعقيد، لكنه يصبح أسهل وأنفع كلما اقترب من البساطة والتشابه مع الناس العاديين.

والبساطة أصلها الورع وعكسها الجور. بأي غلاف غلف «ولسنا نفلن أن رمزي دلول يطارق باليوم ما كان لأميركي بابتكر هبات من حول لطف ومخزون قصة يوم أقام الأسواق العالية وأقدها بإعادة من يد.

ويع ذلك، فقد كان بابتكر ما يسافر في الدرجة السياحية وحينما في الدرجة الأولى والطائرات الخاصة وهو قادر عليها جميعاً، لأنه يريد أن يبقى قريباً من الناس العاديين، والا لقلته الثروة استأنته.

عسى أن يكون في عرس دلول درساً ببقية الدلائل:

نفسى ذلك والا لفظ بهذا الشبه «رأى» «كناكنا» شهيراً بالأمة العربية. وإعاد إلى الأذهان «يوم غروب الحلفاء» مصر في عهد الرئيس الراحل جمال عبد الناصر عندما تأمروا عليه حتى سحب القوات المصرية من منطقة القناة وصبروا وصبروا فوته التي كانوا يقفونها سداً للمرب وحسناً للنفاح عن قضاياء الأمة العربية.

الصلح مع إسرائيل

عن الانتفاخ العربي نحو إسرائيل قال ولي عهد دبي «أن العربي منذ طفولته يعرف أن اليهود هم أعداء العرب، سلبوا حقوقهم وقتلوا شعباً عربياً وشربوه، فكيف تقبل شعباً السهولة والسرعة التعامل مع إسرائيل؟ فهذا يحتاج إلى وقت، والسلام يعني إغناء الحقوق العربية كاملة إلى أصحابها حتى يعم السلام العالم والعالم منطقة الشرق الأوسط.

ثم تسأل: «كيف لنا أن نتصالح مع إسرائيل ونقتلهم معها ولا نتصالح مع شعب عربي عريق وأصيل له بصمته الراسخة على التاريخ العربي والحضارة العربية».

إيران والجزر

من المشكلة مع إيران التي تمثل ثلاث جزر إسرائيلية (البحر الكبري طنب) المصري وإيو (سوس) ضد الشعب» مصد على أنها يجب أن تملح سليمان بوصف لشبكة بانها «تورات مصطفة».

وتابع «إيران دولة مسلمة جارة ودوتنا أن نتعامل معها من منطق حسن الجوار والاحترام المتبادل والعمل على

في أول لقاء صحافي له، بعد تنصيبه ولياً لأحمد دبي، دعا الفريق أول الشيخ محمد بن راشد المكتوم، (الذي يتولى أيضاً منصب وزير الدفاع في دولة الإمارات)، يمثل الجورة التي عرف فيها، العرب إلى التصافي مع العراق ودمد جسور المية، تمده مناشداً الكويت حكومية وشعباً للتواصل مع الشعب العراقي لأن قطر العراق وقدر الكويت أن يكونا جارين شقيقين، ولا بد أن يتعامل شعبهما مع بعضهما بعضاً على رغم المني التي مرت عليهما في حرب تحرير الكويت.

وما قاله ولي عهد دبي، هو رجع لصدى ما دعا إليه رئيس دولة الإمارات الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، مراراً، وهو التسامح والصنع وتيسير المسامحة.

وأشار الشيخ محمد إلى أن العراق اعترف رسمياً بجمهورية الكويت وسيادتها، فلماذا لا يعد شعب الكويت وتجاهته جسور المية والتواصل نحو العراق وسعيه. وقال أن دولة الإمارات ودولا عربية أخرى وقعت إلى جانب الكويت وشعبها، وبالتالي إلى جانب شعب الكويت لإعادة الحق إلى أصحابها وعادت الكويت بعد معاناة شعبها.

ثم تسأل: «لأن شعب العراق يعاني من الجوع والحرمان، لماذا لا نلطف إلى جانبه ونساعده في معاناته؟» وتابع: «هل يمكن للعربي أن يفتلى أو يتكبر لأخيه العربي؟ وهل يسمح لنا ضميرنا العربي وأخلاقياً وأخلاقياً للعربي وديننا الإسلامي بأن نترك شعب العراق يعاني ويليم؟»

وقال الشيخ محمد: «لا اعتقد أنني كمصري ولدت من أب عربي وأم عربية ورضعت حليب العربية منذ طفولتي، يمكنني أن أقبل باستمرار هذا الوضع للأمة العربية».

في معرض رده على سؤال لصحافي كويتي يتكبر بالأسرى الكويتيين قال ولي عهد دبي «كيف تسمح لنا كعربي أن يموت أطفال العراق وعجزته جوعاً ومرها، وأوين العمرة وأين تاريخ أمتنا الحافل بالآباد؟»

والصالح «أن الكويت تؤكد وجود أسرى العراق يفتي ذلك، ولعل هذه المشكلة لا بد للكويت من مد جسور المية مع الشعب العراقي».

وأشار الشيخ محمد إلى موقف دولة الإمارات إبان أزمة الخليج تجاه الشعب العراقي والشعب السوداني والشعب الإيراني والفلسطيني، «والشعب اليمني الذين فتحت لهم أبواب دولة الإمارات وصنوبر إيجالها ودمت لهم يد العون والمية لأهلهم وزعمهم من عزاء، وتحت بمنهزتهم وتكلم لأهلهم».

وشدد على ضرورة تسهيل المسامحة وطبعها وعدم إجهاد سميرات وحجج وإهانة أبناء، الوضع العربي شتتاً مزمناً «أن شعب العراق له تاريخ حضارة عربية تضرر جديراً في التاريخ العربي المجد، ولعلنا كعرب، لا

مصارف العالم تسير على ثلاث عجلات والمستقات الاستثمارية تفتح لها الطرق

كتب بيتر ميلتونز، رئيس مجلس إدارة ماركيتز، مقالاً في مجلة «الايكونوميست» البريطانية ضمنته بصورتاً حول ما سيحصله العام الجديد على مصدق النظام المصرفي، وأشار إلى تغييرات في طبيعة الصيرفة الدولية. وهذا نص المقال:

سبكون عام ١٩٩٥ الجديد جيداً بالنسبة إلى البنوك في أنحاء العالم، إذ سنتي الأزمات للصيرفة البريطانية مرمية بالنسبة إلى السلطات المصرفية، في الوقت الذي يستعيد فيه أوروبا عافيتها الاقتصادية، ويستحق البنوك في بلدان حوض المحيط الهادئ نتائج إيجابية.

والعرب أن البنوك، خلافاً لغيرها من المؤسسات، ميلة إلى الاسترخاء، عندما تبدو الأمور أمامها واعدة، لكنها سوف لن تفعل ذلك في هذه المرة. إذ إن عليها أن تواجه تمويل وإعمال مستعفي إلى تأثير طيبة الصيرفة نفسها، وفي عام ١٩٩٥ سيمثل أيضاً منتظلاً مهماً في عمل البنوك العالمية.

في العقود الأسبستين اللذين اثرتا في الصناعة المصرفية في السابق، التكنولوجيا والتمويل الرسمية، مستعمران في صناعة المستقبل، إلا أن تأثيرهما سيمتد هذه المرة في ظل عالم متغير. فهناك تغيرات رئيسية ومهمة في تطلعات الأموال. إذ بلغ حجم البنوك العامة في جميع أنحاء العالم مستويات لم يسبق لها مثيل. غير أن قطاع الشركات في أغلب البلدان قد تحول نحو تمويل القاض، ولذا ما استطاعت الشركات أن تكون جهات إخبارية صرف، فالحال أن تكون بحاجة لل

البنوك، وحسب، بل وستبدأ التنافس مع البنوك عن طريق التعامل مع بعضها الآخر، إذ أن الشركات الكبرى تتفتح في الكثير من الأحيان بمستويات تصنيف ائتمانية أفضل من البنوك.

في الوقت ذاته لم أرى تغيير كبير على التذلل الجغرافي للأبحاث. إذ تراكم الاقتصادات القائمة إحصائيات هائلة، تبلغ الآن نحو ثلثي الاحتياط العالمي كما أصبحت هذه الاقتصادات تمثل الجهات الأساسية لانداد الائتمانات واسترداد أهميتها في هذا الشأن. ولعل فإن البنوك الناجمة بحاجة إلى أن تكون قادرة على الوصول إلى هذه الانخارات وتوجيهها نحو الأسواق التي تكمن فيها الحاجة إلى هذه الانخارات.

لقد قامت التكنولوجيا إلى نشو، مطالب جديدة للزبائن وأصبحت المزيد من التقييم على السوق المصرفية الدولية، كما تفتحت أيضاً من تحول على التمويل، الأمر الذي قاد بدوره إلى خفض التكاليف وإلى زيادة حدة المنافسة. وقد حصلت تلك التغييرات بصرف النظر عن زيادة الحكومات، لكن بعض الحكومات أبوتت ما الذي يحصل واستفادت منه، في حين حاول غيرها مقاومة هذه التغييرات ليوافق عواطف وخيبة.

رغمه النشاط المصرفي في المسميات أتمه عمليات ما يسمى بـ «خلفية المكاتب» ويخصصها إلى الصيرفة المحلي، أما في الشائيات فقد حصلت ثورة في أنظمة «الوجه» المكاتب، تعتمد بالأساس على أنظمة المعلومات. أما الأمر بالنسبة لعام ١٩٩٥ وما بعده فيتمثل في استخدام هذه الأنظمة بطريقة مبدعة وعلى نطاق دولي.

وتشهد الصيرفة الاستثمارية، التي هي عبارة عن تقديم خدمات مالية متخصصة إلى الشركات الكبرى والمؤسسات والزبائن من القطاع العام، تطوير سلسلة من المنتجات الجديدة. وتكمل هذه السلسلة من المنتجات الخدمات المصرفية التقليدية، إلا أنها أصبحت تحمل مكانها بشكل شروجي، وتصدر الشركات العمل على المنتجات التي تتطابق مع حاجاتها المالية، ولديها، وخصيصاً تلك التي تفتقر الزبائنات الصيرفية إلى المد الأدنى.

والواقع أن المنتجات الترابضية التقليدية قد أصبحت تنطوي على وهامش أرباح طفيف وأحياناً على خسائر باهظة في هذه السوق المعلقة. فعلى سبيل المثال أصبحت تمويلات السندات التي يتم إصدارها بشكل مشترك وتوزيعها على المستثمرين في العديد من الأسواق، يتم التنازل فيها بأي عملة، تطوّر على جانبها أكبر بكثير بالنسبة للأعمال المتعددة الجنسية من جانب تقديم قروض عادية.

وحدثت البنوك الاستثمارية تقدماً كبيراً بالفائز مع نظيرتها من البنوك التجارية التي هيمنت في السابق على الجزء الأكبر من أعمال لندن الدولية. وحتى

تصبح في مصاف الكبار، وجدت أن عليها أن تكون غائبة بشكل حقيقي سواء في منتجتها أو في عدد العملات التي تتداول في هذه المنتجات، أو في قدراتها وجاراتها على تحمل الشاطر. ولا يمكن في الواقع وقف هذا النوع من التطور، إذ سترى البنوك الاستثمارية الأكبر والأكثر نجاحاً تنمو بشكل أسرع من خلال بيع المنتجات الجديدة بدسماً في ذلك أنظمة غابة في التطور والتغير.

لقد أصبح عالم القطاع المصرفي الدولي في وقتنا الحاضر أشبه بثلاث عجلات عملاقة متشابكة، تشكل كل من لندن ونيويورك وطوكيو مسار لها. ويات باسكال الأمال أن تتقل بسرعة حارة سواء داخل العملة أو خارجها، ما بين العملات، غير أن لندن التي لا تجد دعماً لها من قبل سوق محلية كبيرة، قد أصبحت عرضة إلى المخاطر بشكل خاص.

وأينما كان المحور، أصبحت عمالات النظام المصرفي العالمي وثيقة الارتباط بشكل أكبر عن طريق ما يعرف بـ «المشتقات» وهي أدوات يتم اشتقاقها من التفتحات الاستثمارية الأخرى. ويظهر قبض إليها باعتبارها أشبه ما تكون بالآلات التي يستخدمها المساح، غير أنها في واقع الأمر عبارة عن وسائل لتصل للخطر من بعضها البعض الآخر باتجاه الدم منها وخفضها من أجل احتمالات النجاح في الأسواق المالية.

كما تشهد البنوك المحلية في أنحاء العالم ثورة مشابهة، ففي الحقيقة لم تعد البعض منها محلياً على الإطلاق، فالمصيرفة الخاصة، التي هي عبارة عن تقديم الخدمات المالية الشخصية إلى الأفراد، من الزبائن، أصبح يتم تقديمها كخدمة مستقلة على نطاق عالمي.

أما التفتحات الصيرفية الأخرى التي ينظر إليها باعتبارها منتجات لا بد منها، فتحويل الأموال والتمانية بالزئان وتسجيل الأوراق المالية... الخ. فقد أصبح يتم تقديمها على نطاق عالمي يجري التناقل على تقديمها مع بروت، تجمعت في تطوير هذه الخدمات على نطاق عالمي.

لعل أهم شيء، يمكن ملاحظته هو أن عاملي سحب المستهلك، وبيع التكنولوجيا، قد أصبحا يفرسان ضغوطات متعاطفة على الصيرفة التجارية، حيث يتم بيع حجم هائل من التفتحات إلى عدد كبير من الأفراد. ومنذ وقت طويل فإن هذه الخدمات لم تعد تقتصر على كونها إيداعاً بسيطاً للأموال أو تقديم القروض قصيرة الأجل إلى الأعمال.

لكن لكل ليس سوى مرحلة واحدة على طريق الربط المتزايد للصيرفة مع الخدمات التجارية بشكل عام.

لقد أصبحت البنوك الآن تتنافس مع العملات التجارية والحالات التجارية تتنافس بالتدريج مع البنوك. ويستخدم الطرفان في سياق هذا التنافس أدوات مشابهة لتزويد خدماتهما، ويمدنان إلى خفض التكاليف عن طريق زيادة فواتير التفتحات والخدمات المرفوعة. الخط المشترك بينهما هو أن المستهلك قد أصبح سيد الموقف.

المسألة الأساسية التي تواجه خدمات الصيرفة التجارية، أو العملية التجارية بشكل عام، ستبقى بالأساس محلية، فمع تجزئة السوق إلى مقاطع متصلة ومع زيادة عدد فروع التوزيع، سيكون هناك بالتأكيد ميل لتحويل عمليات الصيرفة التجارية. فقد خففت حدة حجب المحيط المصرفي، ولكن لأن لم يصبح بالامكان تسريع هذه الخدمات بنجاح، حتى في الأسواق الجذراء، من دون وجود محلي قوي.

الاحتمال الأرجح هو أن الناس لن يفلتوا منة التسوق بأنفسهم مهما بدت لهم سعة المجال شراً، ما يفرقون فيه من خلال التلفزيون ومع جاسون على مقاعدكم الشراء، نفسه يمكن أن يقال من البنوك. إذ سيبقى رغم الزبون في أن يشعر وكأنه جزء من فرع البنك وفي أن يشتري الخدمة التالية التي يريدونها وجها لوجه قائمة.

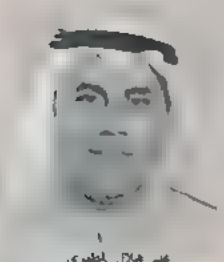
وعلى فإن الفرع المصرفي سيبقى بحاجة إلى أن يكون قادراً على استقطاب الزبائن، سواء بمرته في المكان الصحيح أو بتقنية للمنتجات المناسبة. نحن في الواقع لسنا إلا في بداية مرحلة من إعادة صياغة عمل الفرع المصرفي ولكن هذا هو ما حصل، إعادة صياغة فقط وليس تخلياً عن هذا الجانب لهم من العملية المصرفية. إذ سيبقى الناس في القرن المقبل بحاجة إلى وجود فرع لبنك في الشارع العام.

بعد خفض عدد الفروع وعدد الموظفين

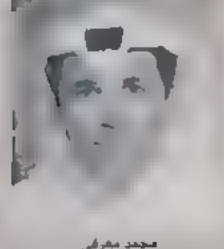
نحول صحي لبنك الخليج يزد من تنافسيته إزاء البنوك الكويتية

مجلس الادارة الحالي للبنك الخليج

(تم انتخابه من قبل الجمعية العامة لمساهمي البنك في كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٢)



علي هلال المطيري



محمد معرفي

رئيس مجلس الادارة
نائب رئيس مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة

علي مشاري بهلان المطيري
محمد ابراهيم حسن معرفي
احمد عبدالله حاتم الصراف
جابر عبدالهادي جمال
خالد عثمان عبدالوهاب العثمان
سويل احمد الحمود
صنادق ابراهيم صحي معرفي
صلاح خالد فليح العلي الفليح
صلاح عبدالرضا عبدالله خورشيد
عبد محمد عبدالرحمن المعمر
كمال مصطفى سلطان العيسى
يعقوب يوسف محمد صالح الجوعان

الادارة العليا

رئيس لفرع العام
مدير فرع البنك
مدير عام مجموعة الخدمات المصرفية الاستثمارية
مدير عام مجموعة الحرية والاستثمار
مدير عام مجموعة المالية والتخصص
مدير عام مجموعة الخدمات المساندة
المستشار القانوني
حبيب هادي
جاسم ربيع
جمال المطوع
مايكل كاسبر
رياد مروان
دانيال براون
علي البدر
د. عبد الله ابراهيم

بعد تحرير الكويت من القوات العراقية قبل أربع سنوات مارس، مع الخليج، عمدة مجال ملحوظ كان من شأنها أن زادت من تنافسيته بين البنوك الكويتية. فقد خفض البنك عدد فروع من ٢٨ فرعاً قبل الاحتياح العراقي إلى ١٥ فرعاً الآن، وجرى توزيع هذه الفروع توزيعاً جغرافياً مناسباً بحيث قامت مقام الفروع السابقة من نون أي تأثير على العميل، من حيث نسبة خسارة عملائه.

كذلك خفض البنك عدد موظفيه من أكثر من ألف موظف إلى اثنى عشر موظف. ويبدو وكأنه بنك الخليج قد حقق الهدف المرجو من عمدة التحول، ولو بها كانت مسيرته مع الانحسار العراقي، ويمنح في خفض النفاذ وردة لانتاجية والمخوف أن رأس مال بنك الخليج ظل يتصاعد تصاعداً هائلاً مع مرور الوقت بحيث ارتفع من ٢٤ مليون روبية (٨٠ مليون دينار كويتي) عند التأسيس في عام ١٩٦٠ إلى حوالي ٧٩ مليون دينار كويتي (٢٥ مليون دولار) في سنة ١٩٩٢. ويضم الهيكل الإداري للبنك مبعوثاً من الهيئات الكويتية والأجنبية الرفيعة المستوى، ويقول القائلون على البنك أن هذا المرح في الهيكل الإداري قد خلق تنافساً بين البراعة والابتكار ويضم الهيكل الإداري للبنك خمس مجموعات منها ثلاث مجموعات للأعمال المصرفية

وبمجموعتان لخدمات الدعم والمساندة. ومن الصفات الثابتة في القطاع المصرفي الكويتي أن «بنك الخليج» قد لعب دوراً ريادياً في تطوير الكويت بعد الاستقلال، ليس فقط بالخدمات المالية والمصرفية والتجارية لعملائه على نحو متقن، وإنما عن طريق توفير التمويل اللازم للشركات الكويتية في مختلف المجالات ومنها أعمال البناء والمقاولات وعمليات الاستيراد والتصدير. وقد حثي القطاع النفطي باعتباره خاص من قبل إدارة البنك لخدمة التمويل، بحيث يمكن القول أن قطاع النفط كان من أكبر القطاعات التي تلقت التمويل من «بنك الخليج» ويقدم البنك خدماته المصرفية في القطاع النفطي إلى شركات جديده لسبب علاماء عمر مصر هذا القطاع في الكويت وعن طريق شبكة المشاكل من الفروع وحجر المحمد الثاني التي تدعمها نظم تقنية متطورة، يقدم «بنك الخليج» طائفاً شاملاً من الخدمات المصرفية إلى الأفراد والجهات والمؤسسات الصغيرة في الكويت كما أن مجموعة الحرية وداره الاستثمار في البنك تقدم خدمات تداول متقدمة ومتطورة مع أكبر الأسواق المالية في العالم، ومساهمة في إدارة محافظ العملات الأجنبية للشركات الكويتية والمصارف، ويوزعون بأحدث الميكنات المالية والسوقية على مدار الساعة وكان مجلس إدارة البنك قد وضع عمل لاحتياح المصرفي

المهمة الشائكة لشكري بشارة في «البنك العربي» تحت الحكم الذاتي

التعايش الصعب مع الازدواجية الاردنية الفلسطينية

عربة «البنك العربي» المحبوبة في مناطق الحكم الذاتي الفلسطيني في غزة ورامحاً إلى مدن الضفة الغربية المحتلة. في كثير من المصارف نواجه أو نه ناسر عزها. بطرا للاروخة في المصارف بين السلطات اربعة مصفحة وير السطة الفلسطينية الجديدة وهذه حصة بنكية على عاتق سكرتير ساره الذي سولي داره البلد العربي هناك والرقع رعود «البنك العربي» قد بددوا لأعداد عبيده سبها منتهكة الاروخة منكره ومعهما الأربعة المصروفات لبنك لم تكرر بريرة اسماء الاحرار أو رايح السبسي من بعض هذه المصروفات، على من السرعة وهناك سب آخر هو «البنك العربي» رفض العروض الاسرائيلية الساعية لتفريقه قبل السلام لأنه لاشرط في يفتح فوزه في القدس الشرقية وهو الذي لم يوافق عليه السلطات الاسرائيلية في حينه.

والآن وفي ظل السلام، عاد البنك العربي إلى لندن الفلسطينية من غير أن يعود إلى القدس. لكن هذه تبقى مشكلة حاسمة أو موجهة من الناحية المصرفية لأن كانت داب أهمية بالغة من الجانبين السياسية والاقتصادية. «البنك العربي» به وجود ربح في مصرفي ولدى الفلسطينيين في المصارف وبالتالي به من مخرج إن يستقر موقفه التام في لندن الفلسطينية بأسرع وقت وأصلاً الموكل الاخير وراه في المرتبة الثانية، وكذا بهت البيروت، وقد اكتسب «البنك العربي» هذه الثقة العالمية بين الفلسطينيين بعد مكه مسنعة لعام ١٩٨٨ وبعد الانحلال الاسرائيلي لصف فلسطين في حرب ١٩٦٦ لأنه حافظ على حقوق شعبه موعده ليه اسماء سبوا في بدا البلاد العربية وعقد مقر شومان الذي موسس مقر بنك في عمان معداً الضفة الاردنية منه من يكسب سكا رينج بالعمى الدارج لأن عبيده الاستانة كان ولا يراا فاعده فلسطينية

مع أن «البنك العربي» سماع سمعت نواحي المصرفي والبرقي أن يضاهي على مسافة ملحوظة من السعة لا نسبة ومن السعة الفلسطينية على السوا فقد عثر عرش لاثار السطية التي يمكن أن تطلقها في تلافيز على في الفصل بين الطرفين. وقد حدث ذلك في وقت ما من عام ١٩٩٧

والآن، وإلى جانب «عربة» «البنك العربي» التي تدور الفلسطينية تحتفل حدثاً اقتصادياً مهماً ربما يصل في أهمية إلى انقلاء السلام الاردنية ويعتبره من اسر سبل فان لارواحية الاردنية الفلسطينية لا يزال بنك أمام البنك العربي بل في هذا الوقت اوضح من أي وقت آخر.

لقد وفق البنك الفلسطيني مرتبة بأسر عرفت على أن يكون البنك المركزي الاردني مستقراً على النموذج الاردنية ومنها «البنك العربي» الذي نصح أو يعيد صف فروعها في المدن الفلسطينية. لكن هذه المواقف العرفية مشروطة بما أسس «التسويق» بين المدن مركزى الاردني وهي مؤسسة البنك الفلسطيني الوليد والتي صدرت سريعا من تتحول إلى بنك مركزي كامل الامكانات. تتخصص في تالتي جميع الموكل العاملة في سكر الفلسطينية ومنها البنك العربي.

لكن هذا من نعم بني بنية، صفها لأنه مشروط أيضاً بالوقوف الاسرائيلي. لأن هذا لن يتم سرها في التناكولات التي سوف توليه القطاع المصرفي في لندن الفلسطينية

بريطانيا

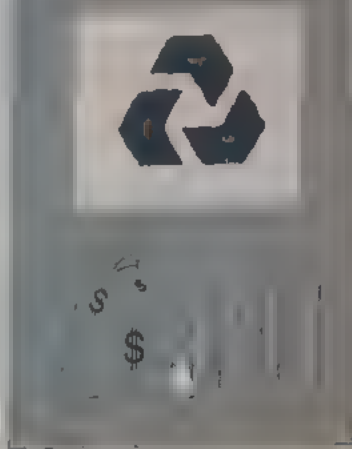
«نات ويست» يركز على «الوول ستريت»

باسواق المال في السنوات الأخيرة وقد صيدت أسرار تحدي بنك الجديدة كدليل عمل له في المستقبل ويسعى بنك الاستثمار إلى توسيع مدى امتداد أعمال البنك حتى يكون أقل عرضة إلى التقلبات التي يشهدها الاقتصاد البريطاني إذ يذكر اللورد الكسندر قائلاً «لا نريد الاعتماد على الاقتصاد الأوروبي الناصح دي الحزم المتوسطه وكأن عدد من المطلق المائلي البريطانيين قد توفعوا أن يحور «نات ويست» حدود «لويس» ويسعى إلى شراء جمعه للأقراص العقارية لنوسم حصصه في السوق لبريطانية للعروض العقارية والتحويلات.

وقال اللورد الكسندر في المقابلة «أن شراء جمعة للأقراص العقارية لا يشكل جزءاً من خططنا للراحة إذ لا نرى أي سبب يدعو إلى دفع أموال مقابل الاشتراك في عملية إعادة هيكلة تنطوي عليها عملية شراء جمعه لجديده العديد من الفروع وأصناف دنا مسعود بالاستثمار في أعمالنا داخل المملكة المتحدة أو بدفع الآن بخصه مقدارها ٢٠ في المئة من سوق المصرفية التخصصية وألا نستطيع البناء على ذلك دائماً لا نقوم بواجبنا على ما يرام.

ويولي بنك «نات ويست» أهمية كبيرة إلى مستقبل قسم «نات ويست ماركيتس» الذي يعتقد بأنه قد استطاع مجابهة الهبوط الذي أصاب أسواق المستندات المالية بشكل الفضل من العديد من مجال منافسيه إذ تعد أعمال «نات ويست» في مجال الأوراق المالية الأميركية الأكبر من بين ممتلكات جميع المؤسسات الأجنبية في دول ستريت وقد قرر مجلس إدارة البنك أخيراً النظر في سبل إمكانية استمرار نمو هذا القسم معي بريطانيا بدرس البنك إمكانات تطوير عدة أخرى من تمويل الشركات ومن عمل صناديق الاستثمار وذلك عن طريق ربط هذه الأنشطة بأعمال البنك التجارية التقليدية. ويذكر المراقبون أن متكا على غرار بنك «كلايبورن» ييسر سكر من بي الخيارات امكة

أما في دولاب اسنحه «نات ويست» حسب رأي اسنوره كسندر، قد يصاح إلى السيطرة على إحدى المؤسسات لاستثمارية حتى يستطيع قيادة حصور «نات ويست ماركيتس» في دول ستريت أو يقول «منطوق» في ترتيب صفقة شركة أو شراء مع بيت استثماري أميركي أو إلى تعزيز أعمالنا في المملكة المتحدة.



ترسمية المائة الأولى من المصارف العربية

زيادة طفيفة في ترسمية البنوك العربية

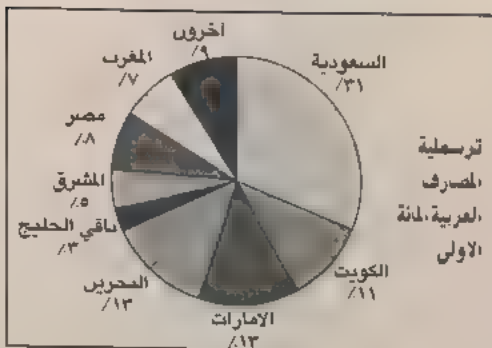
الأولى التجاري السعودي الأول
في رأس المال والنسبة في
الموجودات والمؤسسة العربية
المصرفية الأولى في الموجودات
والنسبة في رأس المال

من سنة إلى سنة لم تزد ترسمية البنوك العربية المائة الأولى، حسب احتسابها بمجلة «بي بانكو» البريطانية، سوى بنسبة ٩ في المائة من عام ١٩٩٣ وسابقه. فقد بلغ مجموع رساميل هذه البنوك لعام ١٩٩٣ نحو ٢٨ مليار دولار نظير حوالي ٢٦ ملياراً في السنة السابقة. وتشير هذه الأرصدة إلى أن أعلى ترسمية كانت طبيعة الحال من مصير المصارف السعودية التي استقرت بنسبة ٢٦ في المائة، أي ما يعادل مجموع ترسمية مصارف البلدان العربية الأخرى باستثناء الكويت ودولة الإمارات والبحرين (انظر الرسم البياني).

أما النسب الأخرى بالقياس فهي حسب مقدارها،

١٣ / للإمارات، ١٣ / للبحرين، ١١ / للكويت، ٨ / لمصر و٧ / للمغرب و٥ / للشرق، و٢ / لقطر وسلطنة عمان و١ / لدول العزة الأخرى. وقد احتفظ البنك الأهلي السعودي بالمرتبة الأولى من حيث مقدار ترسميته (١٨٥٦ مليون دولار) ولكنه حل في المرتبة الثانية من حيث مقدار موجوداته (٨٥٠ مليون دولار)، وذلك بعد المؤسسة العربية المصرفية التي بلغت موجوداتها ١٨٤٣٣ مليون دولار والتي احتلت المرتبة الثالثة من حيث القوة الترسيمية (١٤٣٢ مليون دولار) هذا مع العلم أن المصرفين المذكورين كانا قد تعرضا خلال السنوات الأخيرة إلى مضايقات دولية، وخاصة في الولايات المتحدة وبريطانيا، بسبب تورط المدير العام السابق للبنك الأهلي التجاري خالد بن محفوظ في الشؤون المالية التي أدت إلى انهيار البنك والاعتقاد التجاري الدولي قبل عدة سنوات مما أدى إلى استقالة بن محفوظ من «الأهلي» الذي

تمتد عاملته عالية أسهمه وإلى عزيم البنك في أميرك لمنع كثير من الدار وصل إلى حوالي ربع مليار دولار (٢٥٠ مليون دولار) وبالنسبة إلى المؤسسة العربية المصرفية سبب الصعوبات الاقتصادية وحصلها على مصرف مؤسسها ورئيسها الدكتور عبدالله السعودي الليبي الجسدية لاعتبارات تتعلق بالحظر الدولي على الجماهيرية الليبية (راجع «الميزان» العدد ١٣٣) والحاصل والساس، المجلد الأول، شباط وأذار/فبراير ومارس ١٩٩٤) أما البنك العربي المحدود الذي يتجس من العاصمة الأردنية عمان فقرأه فقد حل في المرتبة الخامسة من حيث القوة الترسيمية، وفي المرتبة الثالثة من حيث الموجودات بعد «الأهلي» والمؤسسة العربية. كما يتضح من الجدول الذي نضمه نضم المصارف العربية. نضميرش الأولى، لأن هذه وحدها تشكل أكثر من نصف رساميل المصارف المائة الأولى

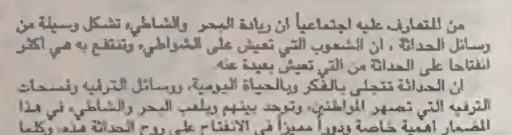


نكسة أسواق السندات أربكت العمليات البنكية

اعتبره نفسها من عام ١٩٩٣ لكن أربكتها النكسة عن عمليات لتأخره المالية وأجحت أضراراً مماثلت تلك التي وجهها البنوك المماثلة في فرانكفورت من جانب حو صحت قوة أعمال الصناعات المالية التي انعكست من خلال إزادات للعائدات أكر السكن المماثلين ومقرهم موبينغ، قدرة إضافية على مواجهة المصاعب معي فيريسيانك، ارتفعت المصادقة على القروض جديدة بنسبة ١ في المئة إلى نحو ١٢ مليار مارك (٧ مليارات دولار) ولكن مثلاً أكد مورخاً «سويتش شملت» رئيس مجلس إدارة البنك، فإن عمليات الأهر ص العفاري ع جسرت في العام الماضي الجزء الأكبر من ديابيتها وشهدت المصادقة على القروض العفارية موطاً حاراً لها في عموم ألمانيا بعد القوة البكرة التي حصلت بسبب الانخفاض نحو التوصل إلى عقود قبل أن يتم حتى الاعراض الاعاضات الضريبية وسبب الهبوط طراً على معدلات الفائدة غير أن ذلك لم يكن السبب الوحيد لتضاؤل بشئ أعمال البنوك، لكن في المقابل، فقد أثار الارتفاع السريع في تكاليف العمل والوسطى بعضه العديد من المطلقين، ويرد المتكأن على ذلك بالقول أن هذا الارتفاع يعكس في الواقع استثمارات سنوية بأيرادات أكبر في ما بعد عن طريق تقديم خدمات واستشارات أفضل إلى الزبائن، إذ تؤكد شملت بالقول «أن أولئك الذين لا يستثمرون الآن سيحتاجون سبب المعاشة» وقد أضعف بنك حلال بعدم انصافي ٤ سنون مارك على تكتوبوكم لغزومات، بترفع إجمالي الأرباح بنسبة ١١ في المئة ويصير بن سنوي سنه مائتين ست مبيو، ففضل تلك ارتفعت قيمة أتعاض كل من «سويتش» و«كرومرز» بنسبة ١ و٤ في المئة في سنالي ومع اشتداد حدة المنافسة التي تواجهها البنوك الألمانية في الوقت الحاضر بعد أن أصبح الرأئس المصرفيون أكثر تشبهاً في نوعه الخدمات التي يتلقونها والرسوم التي يدفعونها، دار الحديث في المؤتمرات الصحفية التي عقدت خلال فصل الصيف الماضي حول مسائل خص المصرف، المنافسة وحقق تكاليف التشغيل بالآلاف المائله وكسبه بأكبر مدى شملت، أن المنافسة فيما بين البنوك قد أصبحت أكثر حدة مما كانت عليه في السابق

وتذكر شملت «والفيلدشتان تيمير» الرطمانية أن السامعين أصبحوا يراقبون هذه الاتجاهات عن كثر، وراهمم خصوصاً في عام واجهت فيه أسهم البنك هبوطاً عن مستوى السوق بنسبة ١٦ في المئة. يمكن متوقع المساهمون أن يكون أداء الأرباح في السنة المقبلة أفضل بكثير عن المتصور أن يؤدي استمرار عودة العائدين إلى تحفيز السوق على الاقتراض وأن يقلل الاستثمارات في حال تراجع تخصصات الاستثمارات لتخطي أعضاير بمسئمة بن بنك «سويتش» بنسبة ١٠٠ في المئة إلى ١٠٠ في المئة في عام ١٩٩٥، وقد هبوط في عام ١٩٩٤ و١٩٩٣، و١٩٩٢، و١٩٩١، و١٩٩٠، و١٩٨٩، و١٩٨٨، و١٩٨٧، و١٩٨٦، و١٩٨٥، و١٩٨٤، و١٩٨٣، و١٩٨٢، و١٩٨١، و١٩٨٠، و١٩٧٩، و١٩٧٨، و١٩٧٧، و١٩٧٦، و١٩٧٥، و١٩٧٤، و١٩٧٣، و١٩٧٢، و١٩٧١، و١٩٧٠، و١٩٦٩، و١٩٦٨، و١٩٦٧، و١٩٦٦، و١٩٦٥، و١٩٦٤، و١٩٦٣، و١٩٦٢، و١٩٦١، و١٩٦٠، و١٩٥٩، و١٩٥٨، و١٩٥٧، و١٩٥٦، و١٩٥٥، و١٩٥٤، و١٩٥٣، و١٩٥٢، و١٩٥١، و١٩٥٠، و١٩٤٩، و١٩٤٨، و١٩٤٧، و١٩٤٦، و١٩٤٥، و١٩٤٤، و١٩٤٣، و١٩٤٢، و١٩٤١، و١٩٤٠، و١٩٣٩، و١٩٣٨، و١٩٣٧، و١٩٣٦، و١٩٣٥، و١٩٣٤، و١٩٣٣، و١٩٣٢، و١٩٣١، و١٩٣٠، و١٩٢٩، و١٩٢٨، و١٩٢٧، و١٩٢٦، و١٩٢٥، و١٩٢٤، و١٩٢٣، و١٩٢٢، و١٩٢١، و١٩٢٠، و١٩١٩، و١٩١٨، و١٩١٧، و١٩١٦، و١٩١٥، و١٩١٤، و١٩١٣، و١٩١٢، و١٩١١، و١٩١٠، و١٩٠٩، و١٩٠٨، و١٩٠٧، و١٩٠٦، و١٩٠٥، و١٩٠٤، و١٩٠٣، و١٩٠٢، و١٩٠١، و١٩٠٠، و١٨٩٩، و١٨٩٨، و١٨٩٧، و١٨٩٦، و١٨٩٥، و١٨٩٤، و١٨٩٣، و١٨٩٢، و١٨٩١، و١٨٩٠، و١٨٨٩، و١٨٨٨، و١٨٨٧، و١٨٨٦، و١٨٨٥، و١٨٨٤، و١٨٨٣، و١٨٨٢، و١٨٨١، و١٨٨٠، و١٨٧٩، و١٨٧٨، و١٨٧٧، و١٨٧٦، و١٨٧٥، و١٨٧٤، و١٨٧٣، و١٨٧٢، و١٨٧١، و١٨٧٠، و١٨٦٩، و١٨٦٨، و١٨٦٧، و١٨٦٦، و١٨٦٥، و١٨٦٤، و١٨٦٣، و١٨٦٢، و١٨٦١، و١٨٦٠، و١٨٥٩، و١٨٥٨، و١٨٥٧، و١٨٥٦، و١٨٥٥، و١٨٥٤، و١٨٥٣، و١٨٥٢، و١٨٥١، و١٨٥٠، و١٨٤٩، و١٨٤٨، و١٨٤٧، و١٨٤٦، و١٨٤٥، و١٨٤٤، و١٨٤٣، و١٨٤٢، و١٨٤١، و١٨٤٠، و١٨٣٩، و١٨٣٨، و١٨٣٧، و١٨٣٦، و١٨٣٥، و١٨٣٤، و١٨٣٣، و١٨٣٢، و١٨٣١، و١٨٣٠، و١٨٢٩، و١٨٢٨، و١٨٢٧، و١٨٢٦، و١٨٢٥، و١٨٢٤، و١٨٢٣، و١٨٢٢، و١٨٢١، و١٨٢٠، و١٨١٩، و١٨١٨، و١٨١٧، و١٨١٦، و١٨١٥، و١٨١٤، و١٨١٣، و١٨١٢، و١٨١١، و١٨١٠، و١٨٠٩، و١٨٠٨، و١٨٠٧، و١٨٠٦، و١٨٠٥، و١٨٠٤، و١٨٠٣، و١٨٠٢، و١٨٠١، و١٨٠٠، و١٧٩٩، و١٧٩٨، و١٧٩٧، و١٧٩٦، و١٧٩٥، و١٧٩٤، و١٧٩٣، و١٧٩٢، و١٧٩١، و١٧٩٠، و١٧٨٩، و١٧٨٨، و١٧٨٧، و١٧٨٦، و١٧٨٥، و١٧٨٤، و١٧٨٣، و١٧٨٢، و١٧٨١، و١٧٨٠، و١٧٧٩، و١٧٧٨، و١٧٧٧، و١٧٧٦، و١٧٧٥، و١٧٧٤، و١٧٧٣، و١٧٧٢، و١٧٧١، و١٧٧٠، و١٧٦٩، و١٧٦٨، و١٧٦٧، و١٧٦٦، و١٧٦٥، و١٧٦٤، و١٧٦٣، و١٧٦٢، و١٧٦١، و١٧٦٠، و١٧٥٩، و١٧٥٨، و١٧٥٧، و١٧٥٦، و١٧٥٥، و١٧٥٤، و١٧٥٣، و١٧٥٢، و١٧٥١، و١٧٥٠، و١٧٤٩، و١٧٤٨، و١٧٤٧، و١٧٤٦، و١٧٤٥، و١٧٤٤، و١٧٤٣، و١٧٤٢، و١٧٤١، و١٧٤٠، و١٧٣٩، و١٧٣٨، و١٧٣٧، و١٧٣٦، و١٧٣٥، و١٧٣٤، و١٧٣٣، و١٧٣٢، و١٧٣١، و١٧٣٠، و١٧٢٩، و١٧٢٨، و١٧٢٧، و١٧٢٦، و١٧٢٥، و١٧٢٤، و١٧٢٣، و١٧٢٢، و١٧٢١، و١٧٢٠، و١٧١٩، و١٧١٨، و١٧١٧، و١٧١٦، و١٧١٥، و١٧١٤، و١٧١٣، و١٧١٢، و١٧١١، و١٧١٠، و١٧٠٩، و١٧٠٨، و١٧٠٧، و١٧٠٦، و١٧٠٥، و١٧٠٤، و١٧٠٣، و١٧٠٢، و١٧٠١، و١٧٠٠، و١٦٩٩، و١٦٩٨، و١٦٩٧، و١٦٩٦، و١٦٩٥، و١٦٩٤، و١٦٩٣، و١٦٩٢، و١٦٩١، و١٦٩٠، و١٦٨٩، و١٦٨٨، و١٦٨٧، و١٦٨٦، و١٦٨٥، و١٦٨٤، و١٦٨٣، و١٦٨٢، و١٦٨١، و١٦٨٠، و١٦٧٩، و١٦٧٨، و١٦٧٧، و١٦٧٦، و١٦٧٥، و١٦٧٤، و١٦٧٣، و١٦٧٢، و١٦٧١، و١٦٧٠، و١٦٦٩، و١٦٦٨، و١٦٦٧، و١٦٦٦، و١٦٦٥، و١٦٦٤، و١٦٦٣، و١٦٦٢، و١٦٦١، و١٦٦٠، و١٦٥٩، و١٦٥٨، و١٦٥٧، و١٦٥٦، و١٦٥٥، و١٦٥٤، و١٦٥٣، و١٦٥٢، و١٦٥١، و١٦٥٠، و١٦٤٩، و١٦٤٨، و١٦٤٧، و١٦٤٦، و١٦٤٥، و١٦٤٤، و١٦٤٣، و١٦٤٢، و١٦٤١، و١٦٤٠، و١٦٣٩، و١٦٣٨، و١٦٣٧، و١٦٣٦، و١٦٣٥، و١٦٣٤، و١٦٣٣، و١٦٣٢، و١٦٣١، و١٦٣٠، و١٦٢٩، و١٦٢٨، و١٦٢٧، و١٦٢٦، و١٦٢٥، و١٦٢٤، و١٦٢٣، و١٦٢٢، و١٦٢١، و١٦٢٠، و١٦١٩، و١٦١٨، و١٦١٧، و١٦١٦، و١٦١٥، و١٦١٤، و١٦١٣، و١٦١٢، و١٦١١، و١٦١٠، و١٦٠٩، و١٦٠٨، و١٦٠٧، و١٦٠٦، و١٦٠٥، و١٦٠٤، و١٦٠٣، و١٦٠٢، و١٦٠١، و١٦٠٠، و١٥٩٩، و١٥٩٨، و١٥٩٧، و١٥٩٦، و١٥٩٥، و١٥٩٤، و١٥٩٣، و١٥٩٢، و١٥٩١، و١٥٩٠، و١٥٨٩، و١٥٨٨، و١٥٨٧، و١٥٨٦، و١٥٨٥، و١٥٨٤، و١٥٨٣، و١٥٨٢، و١٥٨١، و١٥٨٠، و١٥٧٩، و١٥٧٨، و١٥٧٧، و١٥٧٦، و١٥٧٥، و١٥٧٤، و١٥٧٣، و١٥٧٢، و١٥٧١، و١٥٧٠، و١٥٦٩، و١٥٦٨، و١٥٦٧، و١٥٦٦، و١٥٦٥، و١٥٦٤، و١٥٦٣، و١٥٦٢، و١٥٦١، و١٥٦٠، و١٥٥٩، و١٥٥٨، و١٥٥٧، و١٥٥٦، و١٥٥٥، و١٥٥٤، و١٥٥٣، و١٥٥٢، و١٥٥١، و١٥٥٠، و١٥٤٩، و١٥٤٨، و١٥٤٧، و١٥٤٦، و١٥٤٥، و١٥٤٤، و١٥٤٣، و١٥٤٢، و١٥٤١، و١٥٤٠، و١٥٣٩، و١٥٣٨، و١٥٣٧، و١٥٣٦، و١٥٣٥، و١٥٣٤، و١٥٣٣، و١٥٣٢، و١٥٣١، و١٥٣٠، و١٥٢٩، و١٥٢٨، و١٥٢٧، و١٥٢٦، و١٥٢٥، و١٥٢٤، و١٥٢٣، و١٥٢٢، و١٥٢١، و١٥٢٠، و١٥١٩، و١٥١٨، و١٥١٧، و١٥١٦، و١٥١٥، و١٥١٤، و١٥١٣، و١٥١٢، و١٥١١، و١٥١٠، و١٥٠٩، و١٥٠٨، و١٥٠٧، و١٥٠٦، و١٥٠٥، و١٥٠٤، و١٥٠٣، و١٥٠٢، و١٥٠١، و١٥٠٠، و١٤٩٩، و١٤٩٨، و١٤٩٧، و١٤٩٦، و١٤٩٥، و١٤٩٤، و١٤٩٣، و١٤٩٢، و١٤٩١، و١٤٩٠، و١٤٨٩، و١٤٨٨، و١٤٨٧، و١٤٨٦، و١٤٨٥، و١٤٨٤، و١٤٨٣، و١٤٨٢، و١٤٨١، و١٤٨٠، و١٤٧٩، و١٤٧٨، و١٤٧٧، و١٤٧٦، و١٤٧٥، و١٤٧٤، و١٤٧٣، و١٤٧٢، و١٤٧١، و١٤٧٠، و١٤٦٩، و١٤٦٨، و١٤٦٧، و١٤٦٦، و١٤٦٥، و١٤٦٤، و١٤٦٣، و١٤٦٢، و١٤٦١، و١٤٦٠، و١٤٥٩، و١٤٥٨، و١٤٥٧، و١٤٥٦، و١٤٥٥، و١٤٥٤، و١٤٥٣، و١٤٥٢، و١٤٥١، و١٤٥٠، و١٤٤٩، و١٤٤٨، و١٤٤٧، و١٤٤٦، و١٤٤٥، و١٤٤٤، و١٤٤٣، و١٤٤٢، و١٤٤١، و١٤٤٠، و١٤٣٩، و١٤٣٨، و١٤٣٧، و١٤٣٦، و١٤٣٥، و١٤٣٤، و١٤٣٣، و١٤٣٢، و١٤٣١، و١٤٣٠، و١٤٢٩، و١٤٢٨، و١٤٢٧، و١٤٢٦، و١٤٢٥، و١٤٢٤، و١٤٢٣، و١٤٢٢، و١٤٢١، و١٤٢٠، و١٤١٩، و١٤١٨، و١٤١٧، و١٤١٦، و١٤١٥، و١٤١٤، و١٤١٣، و١٤١٢، و١٤١١، و١٤١٠، و١٤٠٩، و١٤٠٨، و١٤٠٧، و١٤٠٦، و١٤٠٥، و١٤٠٤، و١٤٠٣، و١٤٠٢، و١٤٠١، و١٤٠٠، و١٣٩٩، و١٣٩٨، و١٣٩٧، و١٣٩٦، و١٣٩٥، و١٣٩٤، و١٣٩٣، و١٣٩٢، و١٣٩١، و١٣٩٠، و١٣٨٩، و١٣٨٨، و١٣٨٧، و١٣٨٦، و١٣٨٥، و١٣٨٤، و١٣٨٣، و١٣٨٢، و١٣٨١، و١٣٨٠، و١٣٧٩، و١٣٧٨، و١٣٧٧، و١٣٧٦، و١٣٧٥، و١٣٧٤، و١٣٧٣، و١٣٧٢، و١٣٧١، و١٣٧٠، و١٣٦٩، و١٣٦٨، و١٣٦٧، و١٣٦٦، و١٣٦٥، و١٣٦٤، و١٣٦٣، و١٣٦٢، و١٣٦١، و١٣٦٠، و١٣٥٩، و١٣٥٨، و١٣٥٧، و١٣٥٦، و١٣٥٥، و١٣٥٤، و١٣٥٣، و١٣٥٢، و١٣٥١، و١٣٥٠، و١٣٤٩، و١٣٤٨، و١٣٤٧، و١٣٤٦، و١٣٤٥، و١٣٤٤، و١٣٤٣، و١٣٤٢، و١٣٤١، و١٣٤٠، و١٣٣٩، و١٣٣٨، و١٣٣٧، و١٣٣٦، و١٣٣٥، و١٣٣٤، و١٣٣٣، و١٣٣٢، و١٣٣١، و١٣٣٠، و١٣٢٩، و١٣٢٨، و١٣٢٧، و١٣٢٦، و١٣٢٥، و١٣٢٤، و١٣٢٣، و١٣٢٢، و١٣٢١، و١٣٢٠، و١٣١٩، و١٣١٨، و١٣١٧، و١٣١٦، و١٣١٥، و١٣١٤، و١٣١٣، و١٣١٢، و١٣١١، و١٣١٠، و١٣٠٩، و١٣٠٨، و١٣٠٧، و١٣٠٦، و١٣٠٥، و١٣٠٤، و١٣٠٣، و١٣٠٢، و١٣٠١، و١٣٠٠، و١٢٩٩، و١٢٩٨، و١٢٩٧، و١٢٩٦، و١٢٩٥، و١٢٩٤، و١٢٩٣، و١٢٩٢، و١٢٩١، و١٢٩٠، و١٢٨٩، و١٢٨٨، و١٢٨٧، و١٢٨٦، و١٢٨٥، و١٢٨٤، و١٢٨٣، و١٢٨٢، و١٢٨١، و١٢٨٠، و١٢٧٩، و١٢٧٨، و١٢٧٧، و١٢٧٦، و١٢٧٥، و١٢٧٤، و١٢٧٣، و١٢٧٢، و١٢٧١، و١٢٧٠، و١٢٦٩، و١٢٦٨، و١٢٦٧، و١٢٦٦، و١٢٦٥، و١٢٦٤، و١٢٦٣، و١٢٦٢، و١٢٦١، و١٢٦٠، و١٢٥٩، و١٢٥٨، و١٢٥٧، و١٢٥٦، و١٢٥٥، و١٢٥٤، و١٢٥٣، و١٢٥٢، و١٢٥١، و١٢٥٠، و١٢٤٩، و١٢٤٨، و١٢٤٧، و١٢٤٦، و١٢٤٥، و١٢٤٤، و١٢٤٣، و١٢٤٢، و١٢٤١، و١٢٤٠، و١٢٣٩، و١٢٣٨، و١٢٣٧، و١٢٣٦، و١٢٣٥، و١٢٣٤، و١٢٣٣، و١٢٣٢، و١٢٣١، و١٢٣٠، و١٢٢٩، و١٢٢٨، و١٢٢٧، و١٢٢٦، و١٢٢٥، و١٢٢٤، و١٢٢٣، و١٢٢٢، و١٢٢١، و١٢٢٠، و١٢١٩، و١٢١٨، و١٢١٧، و١٢١٦، و١٢١٥، و١٢١٤، و١٢١٣، و١٢١٢، و١٢١١، و١٢١٠، و١٢٠٩، و١٢٠٨، و١٢٠٧، و١٢٠٦، و١٢٠٥، و١٢٠٤، و١٢٠٣، و١٢٠٢، و١٢٠١، و١٢٠٠، و١١٩٩، و١١٩٨، و١١٩٧، و١١٩٦، و١١٩٥، و١١٩٤، و١١٩٣، و١١٩٢، و١١٩١، و١١٩٠، و١١٨٩، و١١٨٨، و١١٨٧، و١١٨٦، و١١٨٥، و١١٨٤، و١١٨٣، و١١٨٢، و١١٨١، و١١٨٠، و١١٧٩، و١١٧٨، و١١٧٧، و١١٧٦، و١١٧٥، و١١٧٤، و١١٧٣، و١١٧٢، و١١٧١، و١١٧٠، و١١٦٩، و١١٦٨، و١١٦٧، و١١٦٦، و١١٦٥، و١١٦٤، و١١٦٣، و١١٦٢، و١١٦١، و١١٦٠، و١١٥٩، و١١٥٨، و١١٥٧، و١١٥٦، و١١٥٥، و١١٥٤، و١١٥٣، و١١٥٢، و١١٥١، و١١٥٠، و١١٤٩، و١١٤٨، و١١٤٧، و١١٤٦، و١١٤٥، و١١٤٤، و١١٤٣، و١١٤٢، و١١٤١، و١١٤٠، و١١٣٩، و١١٣٨، و١١٣٧، و١١٣٦، و١١٣٥، و١١٣٤، و١١٣٣، و١١٣٢، و١١٣١، و١١٣٠، و١١٢٩، و١١٢٨، و١١٢٧، و١١٢٦، و١١٢٥، و١١٢٤، و١١٢٣، و١١٢٢، و١١٢١، و١١٢٠، و١١١٩، و١١١٨، و١١١٧، و١١١٦، و١١١٥، و١١١٤، و١١١٣، و١١١٢، و١١١١، و١١١٠، و١١٠٩، و١١٠٨، و١١٠٧، و١١٠٦، و١١٠٥، و١١٠٤، و١١٠٣، و١١٠٢، و١١٠١، و١١٠٠، و١٠٩٩، و١٠٩٨، و١٠٩٧، و١٠٩٦، و١٠٩٥، و١٠٩٤، و١٠٩٣، و١٠٩٢، و١٠٩١، و١٠٩٠، و١٠٨٩، و١٠٨٨، و١٠٨٧، و١٠٨٦، و١٠٨٥، و١٠٨٤، و١٠٨٣، و١٠٨٢، و١٠٨١، و١٠٨٠، و١٠٧٩، و١٠٧٨، و١٠٧٧، و١٠٧٦، و١٠٧٥، و١٠٧٤، و١٠٧٣، و١٠٧٢، و١٠٧١، و١٠٧٠، و١٠٦٩، و١٠٦٨، و١٠٦٧، و١٠٦٦، و١٠٦٥، و١٠٦٤، و١٠٦٣، و١٠٦٢، و١٠٦١، و١٠٦٠، و١٠٥٩، و١٠٥٨، و١٠٥٧، و١٠٥٦، و١٠٥٥، و١٠٥٤، و١٠٥٣، و١٠٥٢، و١٠٥١، و١٠٥٠، و١٠٤٩، و١٠٤٨، و١٠٤٧، و١٠٤٦، و١٠٤٥، و١٠٤٤، و١٠٤٣، و١٠٤٢، و١٠٤١، و١٠٤٠، و١٠٣٩، و١٠٣٨، و١٠٣٧، و١٠٣٦، و١٠٣٥، و١٠٣٤، و١٠٣٣، و١٠٣٢، و١٠٣١، و١٠٣٠، و١٠٢٩، و١٠٢٨، و١٠٢٧، و١٠٢٦، و١٠٢٥، و١٠٢٤، و١٠٢٣، و١٠٢٢، و١٠٢١، و١٠٢٠، و١٠١٩، و١٠١٨، و١٠١٧، و١٠١٦، و١٠١٥، و١٠١٤، و١٠١٣، و١٠١٢، و١٠١١، و١٠١٠، و١٠٠٩، و١٠٠٨، و١٠٠٧، و١٠٠٦، و١٠٠٥، و١٠٠٤، و١٠٠٣، و١٠٠٢، و١٠٠١، و١٠٠٠، و٩٩٩، و٩٩٨، و٩٩٧، و٩٩٦، و٩٩٥، و٩٩٤، و٩٩٣، و٩٩٢، و٩٩١، و٩٩٠، و٩٨٩، و٩٨٨، و٩٨٧، و٩٨٦، و٩٨٥، و٩٨٤

التعديلات بين دولة القانون ودولة التسويات والمغانم



قطر

غاز الشمال يعوض تراجع عائدات النفط

«ادغار» توقع عقداً مع اثنتين من كبريات شركات توزيع الغاز الأوروبية

الأول من عام ١٩٩٤ وتحسنتها في النصف الثاني من العام مكن الشركة من اتباع سياسة محكمة لتقليل النفقات في «ادغار» وتحقيق نتائج مالية باهرة ستساعد على الاستمرار في المساهمة في ازدهار وتطور البلاد في ظل القيادة الرشيدة لصاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة.

وقالت مصادر شركة «ادغار» ان النصف الأخير من عام ١٩٩٤ شهد انضمام تافلتا الغاز الطبيعي السائل الجديدتين «الخرنبة» و«شهامه» إلى الاسطول الذي يتلقت منتوجات «ادغار» ليصبح عدد ناقلات الاسطول الذي تقوم شركة شحن الغاز «انجسكو» بتشغيله سبع ناقلات، وستستبدل خلال عام ١٩٩٥ ناقلتان جديدتان إلى هذا الاسطول ثم يتبع ذلك استئجار الناقلات القديمة بأربع ناقلات جديدة أخرى خلال عام ١٩٩٧-٩٦، وإضافة ان الزيادة في إنتاج الغاز الطبيعي السائل توافقت مع زيادة امدادات الغاز التي توفرها شركة «اماء» العاملة لشركة «ادغار» من الحقل البحرية وتتلقي «ادغار» حالياً بصفة منتظمة كل الغاز المنتج من حقل «أبو الخيوش».

وأكدت مصادر الشركة ان «ادغار» يمكنها الحصول على ما يزيد على مليار قدم مكعب يومياً من الغاز عالي الضغط وذلك بعد ان تم مد خط أنابيب الغاز التي يبلغ قطرها ٤٦ بوصة من حقل «أم الشيف» إلى جزيرة «داس». وأعلنت ان عام ١٩٩٤ شهد ارتفاعاً في عدد الموظفين المواطنين بالشركة الذين يشغلون مختلف الوظائف أو للتدريب الذين يجري تأهيلهم لشغل مواقع معينة. ويعمل بالشركة الآن ٢١٥ مواطناً ابني ضعف العدد الذي كان بها منذ ست سنوات وقد ساهموا في ازدهار النهضة الصناعية بأبواب طلي. وقد كان عام ١٩٩٤ عام الانجازات الضخمة في «ادغار» من أبرزها إنتاج الكبريت السائل وتصديره وضخه والانتفاء من تشييد وحدة الإنتاج الثالث بمصنع تسيل الغاز وتشغيلها وتحويل ناقلات جديدة في اسطول ناقلات الغاز الطبيعي السائل الذي تستخدمه «ادغار».

وقعت شركة أبو ظبي لتسليم الغاز المعروفة (ادغار) مع اثنتين من كبريات شركات توزيع الغاز الأوروبية وهما شركة «ديستروجاز» البلجيكية وشركة «جاز دي فرانس» الفرنسية لبيع وشراء ثلاث شحنات من الغاز الطبيعي السائل على مدى الشهرين الثلاثة المقبلة. وقالت «ادغار» ان شركة «انجسكو» قامت نيابة عنها باستئجار ناقلات غاز إضافية تدعى «فيديما» لتسليم هذه الشحنة في ميناء «زيرج» وميناء «مونتوا» مؤكداً انه تم بالفعل تحميل الشحنة الأولى في جزيرة «داس» يوم ٢٧ كانون الأول/ديسمبر الماضي. وهذه هي المرة الأولى التي تدخل فيها «ادغار» السوق الأوروبية وقد حققت الشركة في عام ١٩٩٤ كثيراً من الانجازات التي انطلقت بها إلى مرحلة جديدة من تاريخها. وقالت مصادر في شركة «ادغار» ان من أبرز الانجازات عام ١٩٩٤ افتتاح التوسعات في مرافق الإنتاج في جزيرة «داس» في تشرين الثاني/نوفمبر الماضي، وكذلك كان انجاز مشروع خط الانتاج الثالث وبدء تشغيله تجارياً أهم انجازات عام ١٩٩٤.

وقد تولت شركة بترول أبو ظبي الوطنية «ادتوك» إدارة هذا المشروع نيابة عن «ادغار» وقامت شركة «شيدو» اليابانية بانجاز الجانب الهندسي والإنشائي له. وذكرت مصادر الشركة ان دخول الخط الجديد لتسليم الغاز مرحلة الإنتاج يعني مضاعفة الطاقة الإنتاجية للمصنع في جزيرة «داس» لتبلغ خمسة ملايين طن سنوياً من الغاز الطبيعي السائل الأمر الذي يتيح للشركة الوفاء بالتزامات اتفاقية بيع وشراء الغاز الطبيعي السائل التي تم توقيعها مع شركة كبرياء طوكيو «توبكو» في تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٣. وأشارت إلى ان إجمالي ما تقوم «ادغار» بتصديره يبلغ حوالي سبعة ملايين طن من المنتجات المختلفة سنوياً. وأكدت المصادر نفسها ان كافة العمليات الإنتاجية والانتاجية في جزيرة «داس» سارت بسلاسة وفي إطار مستوى عال من السلامة يؤكد تحقيق حوالي ثلاثة ملايين ساعة عمل من دون حوادث محتملة للعمل. وأشارت إلى ان انخفاض أسعار النفط الخام وبالتالي أسعار الغاز في النصف

توقع تقرير مصرفي ان تسمح مشاريع الغاز المضممة، واستمرار النمو في القطاع غير النفطي، في تخفيف حدة آثار تراجع عائدات النفط على الاقتصاد القطري.

وقال «البنك البريطاني للشرق الأوسط» في تقريره حول افاق الاقتصاد القطري، ان مشاريع استغلال احتياطيات حقل غاز الشمال، ستتيح لقطر في السنوات المقبلة تنويع مصادر امداداتها المحلية من الطاقة، وتنشيط قطاع الانشاءات المحلي، وكذلك تعزيز عائدات صادرات البلاد من الغاز والنفط.

ويأتي تنفيذ مشاريع الغاز في وقت سجلت فيه احتياطيات قطر من النفط تراجعاً طفيفاً، (من المتوقع ان تكفي لمدة ٢٥ عاماً بمعدلات الإنتاج الحالية) كما تآثر دخل البلاد، مثلها في ذلك مثل الدول الأخرى في «اوسيك».

بالهبوط الحاد لأسعار الطاقة العالمية لتنفذ خلال السنوات القليلة الماضية فقد هبطت عائدات قطر من النفط العام الماضي إلى ٢.٩ مليار دولار، بالمقارنة مع ٣.٢ مليار دولار في عام ١٩٩٢. ومن المرجح ان تكون قد واصلت الهبوط في العام ١٩٩٤. وقد لجأت الحكومة آنذاك إلى خفض الإنفاق في ميزانية ١٩٩٥ - ١٩٩٥.

وتتضمن ميزانية العام ١٩٩٤ التي بدأت في الأول من نيسان/أبريل الماضي عجزاً كبيراً بسبب تراجع عائدات النفط حيث يقدر ان يبلغ مقابل ٣.٧٤ مليار ريال قطري مقابل ٢.٩٣ مليار ريال في العام المالي السابق، وذلك رغم خفض الإنفاق إلى ١١.٨ مليار ريال من ١٣.٦ مليار

وتوقع تقرير مصرفي ان تسمح مشاريع الغاز المضممة، واستمرار النمو في القطاع غير النفطي، في تخفيف حدة آثار تراجع عائدات النفط على الاقتصاد القطري.

وقال «البنك البريطاني للشرق الأوسط» في تقريره حول افاق الاقتصاد القطري، ان مشاريع استغلال احتياطيات حقل غاز الشمال، ستتيح لقطر في السنوات المقبلة تنويع مصادر امداداتها المحلية من الطاقة، وتنشيط قطاع الانشاءات المحلي، وكذلك تعزيز عائدات صادرات البلاد من الغاز والنفط.

ويأتي تنفيذ مشاريع الغاز في وقت سجلت فيه احتياطيات قطر من النفط تراجعاً طفيفاً، (من المتوقع ان تكفي لمدة ٢٥ عاماً بمعدلات الإنتاج الحالية) كما تآثر دخل البلاد، مثلها في ذلك مثل الدول الأخرى في «اوسيك».

بالهبوط الحاد لأسعار الطاقة العالمية لتنفذ خلال السنوات القليلة الماضية فقد هبطت عائدات قطر من النفط العام الماضي إلى ٢.٩ مليار دولار، بالمقارنة مع ٣.٢ مليار دولار في عام ١٩٩٢. ومن المرجح ان تكون قد واصلت الهبوط في العام ١٩٩٤. وقد لجأت الحكومة آنذاك إلى خفض الإنفاق في ميزانية ١٩٩٥ - ١٩٩٥.

وتتضمن ميزانية العام ١٩٩٤ التي بدأت في الأول من نيسان/أبريل الماضي عجزاً كبيراً بسبب تراجع عائدات النفط حيث يقدر ان يبلغ مقابل ٣.٧٤ مليار ريال قطري مقابل ٢.٩٣ مليار ريال في العام المالي السابق، وذلك رغم خفض الإنفاق إلى ١١.٨ مليار ريال من ١٣.٦ مليار

وستسمح البورصة للشركات جمع اموال من السوق المحلية بطرح سندات واسهم جديدة في السوق، وتفتح سبلاً جديدة للاستثمار وتسهل بدء مشروعات وصناعات جديدة وتوسيع مشروعات قائمة.

وقد مدحت الحكومة إلى انها قد تخفف القيود على الاستثمارات الأجنبية، غير انه من غير الواضح بعد متى ستقوم بمثل هذه الخطوة.

التقطعية. وهي تسعى لذلك إلى تشجيع استثمارات القطاع الخاص، وبخاصة في قطاع الصناعات الصغيرة.

وفي إطار نفسه تعزز قطر إنشاء سوق رسمية للأوراق المالية، لتنظيم الدولارات في الأسهم التي تتم حالياً في سوق غير رسمية يجري فيها تبادل أسهم ٢٢ شركة، ويصل حجم تعاملاتها إلى نحو ٤٥ مليون ريال قطري شهرياً.

قيام شركات يابانية ببناء ٧ ناقلات غاز مسيل لنقل الغاز إلى اليابان. وبموازاة مشاريع الغاز والنفط تسمى الحكومة القطرية إلى تطوير القطاعات غير النفطية، وتعزيز دور القطاع الخاص في عملية التنمية. فعلى الرغم من انه من المتوقع ان تواصل الدولة لعب دور محوري في الاقتصاد، غير انها تنظر لاستثمارات القطاع الخاص كمحرك النمو في القطاعات غير

احتياطياته القابلة للاستخراج بنحو ٢٥٠ تريليون قدم مكعب، وكان قد تم اكتشافه في عام ١٩٧١، وهو يمتد على مساحة ٥٩٠٠ كيلومتر مربع، وقد بدأ تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع تطوير الحقل في عام ١٩٨٧.

وتساهم شركات يابانية الآن مثل «ميتسوبيشي» و«شيدو» و«ميتسوبيشي» و«ماريني» في مشاريع الغاز القطرية، بما في ذلك

انخفاض إيرادات النفط العربية عام ١٩٩٤ إلى ٤٠٪ مما كانت عليه عام ١٩٨٠

ملايين خليجية في بناء محطات الطاقة

كلفة المشاريع تتجاوز ١.٦ مليار دولار اميركي وقال الوزير، ان البلاد من تعود إلى التقنين نتيجة خلل التوليد لأن الطاقة لتعافت عليها تلبية حاجة البلاد حتى العام ٢٠٠٢ مع الاحتياط اللازم ولن تكف مكتوفي الأيدي إلى العام ٢٠٠٤ لأن المشاريع بدأت من الآن لتغطية المرحلة التي تليها. وأضاف ان اعمار المحطات الرأفة تبلغ نحو ٤٠ سنة وان الحكومة ستدفع «ملايين الدولارات» لمد خطوط الطاقة بطول يتجاوز ألف كيلومتر من القدرات كافة.

وعن إنتاج الطاقة في العام الحالي، قال انه بلغ ١٤.٥ مليار كيلوواط ساعي اي بزيادة قدرها ١.٢ مليون عن العام الماضي، مشيراً إلى ان التقنين بلغ في العام ١٩٩٤ نحو ٢٥٢ مليون كيلوواط ساعي وان ذروة الاستهلاك اليومي في الشتاء تبلغ ٢٤٧٢ كيلوواط في مقابل ٢.٣٢ كيلوواط في الصيف.

واكد ان نظام التقنين سينتهي بعد ثلاثة اشهر وان مشاريع مد الشبكات يجب ان تسير جنباً إلى جنب مع إقامة المحطات.

وأوضح ان الجهات الرسمية حصلت بـ ٣٢٠ شخص إلى القضاء بتهمة سرقة الطاقة الكهربائية. لكن الوزير صانم الدهر الذي استلم اخيراً حقيبة الكهرباء، من كامل البابا كوال، ان الحكومة رصدت مبلغ ٢٠ مليون ليرة سورية لتغطية مناطق المخالفات التنظيمية بالطاقة الكهربائية.

■ قدر وزير الكهرباء السوري محمد منيب صائم الدهر طاقة محطات الطاقة الكهربائية الجديدة أكثر من ٣٢٠٠ ميغاواط تضاف إلى الطاقة الحالية التي تبلغ ٢٤٧٢ ميغاواط.

وأشار إلى ان كلفة إقامة تلك المحطات التي تنتشر في كل البلاد ١.٦ مليار دولار اميركي ساهمت في تمويلها السعودية والكويت ودول خليجية أخرى.

وقال وزير الكهرباء السوري في لقاء مع الصحافيين: «توجد مشكلة طاقة في البلاد ولا نستطيع معالجتها قبل الاعتراف بوجودها» في إشارة إلى انخفاض إنتاج الطاقة قياساً إلى الطلب الذي بلغ في العام ١٩٩٣ أكثر من ١٥.٢ مليار كيلوواط ساعي فيما لم يتجاوز الإنتاج ١٢.٣ مليار.

وأوضح ان الوزارة تعادت بعد لقاء الرئيس الأسد مع القيمين على إنتاج الطاقة في ايلول/سبتمبر من العام ١٩٩٣، على إقامة عدد من المحطات الكهربائية منها محطة «وادي الربيع» لإنتاج ٢٥٦ ميغاواط ومحطة «جبرود» التي تبلغ طاقتها ٢٨٠ ميغاواط. إضافة إلى محطة «نشرين» التي اقتربت من الانراط والشبكة وتبلغ طاقتها ٤٠٠ ميغاواط. وأشار الوزير السوري إلى ان الحكومة ستقيم أكبر محطة لإنتاج الطاقة في البلاد، حلب تبلغ طاقتها ١.٤٥ ميغاواط وتتألف من خمس عتفات حرارية، موضحاً ان

في المائة من الصادرات النفطية العالمية. ومضى قائلاً: ان مشاريع الغاز الجاري تنفيذها او المعدة للتنفيذ في الدول العربية ستسهم بزيادة صادرات الغاز العربية بنسبة ١٢٨ في المائة بحلول نهاية القرن الحالي برفعها من ٤٤ مليار متر مكعب عام ٢٠٠٠ عندما يصعب بإمكان الجزائر وحدها تصدير ٦٠ مليار متر مكعب سنوياً.

وقال ان الحرب العراقية - الإيرانية التي استمرت من عام ١٩٨٠ إلى عام ١٩٨٨ وأزمة الخليج في عامي ١٩٩٠ و١٩٩١ كلفتا البلدان العربية ما يقارب ٧٠٠ مليار دولار في شكل إيرادات مفقودة ومخفوعات متصلة بالحرب واضرار لحقت باقتصادها وبنيتها الأساسية. وأضاف ان هذا يساوي عشرة أمثال عائدات النفط العربية عام ١٩٩٤.

وأضاف انه بسبب الضرائب الباهظة على الطاقة فان الكمية التي صدرتها البلدان العربية لأوروبا الغربية في عام ١٩٩٣، والتي بلغت ٥.٢ مليون برميل يومياً جلبت للدول المصدرة نحو ٢٩.٨ مليار دولار ولحكومات الدول المستهلكة ٩.٩ مليار دولار.

وقال «الى جانب الحروب والاسباب ذات النحي السياسي التي منعت حتى الآن الدول العربية من الاستفادة من الازدواج التي كانت تتمتعها من مصادرها النفطية كان الانخفاض الحاد في الاسعار منذ ١٩٨٦/٨٥ بمثابة صدمة لخطية مضادة».

وأضاف قائلاً: ان هذه العوامل تحرم الدول العربية من «رؤوس الاموال التي هي بحاجة ماسة وكبيرة إليها لتسديد ديونها والخروج من الأزمات الاقتصادية وإعادة اطلاق مشاريعها للتنمية».

■ نقلت «رويترز» عن نقولا سرركيس، مدير مركز البترول والغاز العربي في باريس قوله في مؤتمر اقتصادي في دبي، ان الصادرات العربية من النفط والغاز ارتفعت خلال عام ١٩٩٤ ولكن الضرائب المرتفعة على منتجات التكرير وتدني أسعار النفط الخام تحرم المصدرين من عائدات حيوية لاقتصاد بلادهم.

وعرض نقولا سرركيس أرقاماً تشير إلى انخفاض إيرادات النفط العربية إلى ٩٧ مليار دولار عام ١٩٩٤ اي ما يعادل ٤٠ في المائة مما كانت عليه عام ١٩٨٠ التي بلغت ٣٥٠.٢ مليار دولار.

وأعتبر نقولا سرركيس ان حصة مجموع البلدان العربية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الصادرات العالمية انخفضت من ٤٥.٢ في المائة عام ١٩٨٠ إلى ٢٦.٦ في المائة عام ١٩٨٥ قبل ان ترتفع بسرعة لتتجاوز نسبة ٤١ في المائة عام ١٩٩٤ حين بلغت الصادرات ١٦.٧٦ مليون برميل في اليوم.

وأضاف: «اما حصتها من صادرات الغاز الطبيعي فقد ازادت إلى أكثر من النصف في الوقت نفسه وارتفعت من ٥.٩ في المائة (عام ١٩٨٠) إلى ١٣.٤ في المائة من مجموع الصادرات العالمية».

وقال «كل شيء يشير في السنوات المقبلة إلى ان هذا التقدم سيسهم ويتواصل بمعدل ثابت بفضل وفرة الاحتياطيات وانخفاض الكلفة».

وتوقع نقولا سرركيس ارتفاع الطاقة الإنتاجية للدول العربية التي تستعبد على ما يزيد على ٦٠ في المائة من احتياطيات العالم النفطية إلى ٢٧.٢ مليون برميل في اليوم بحلول عام ٢٠٠٠ من ٢١.٣ مليون برميل في اليوم عام ١٩٩٤.

وقال «ستغطي البلدان العربية في هذه الفترة الزمنية الأخيرة (بحلول سنة ٢٠٠٠) ما يقارب ٦٠



حافظ الأسد

سوريا

نيكي كلارك يطوّر الطبيعة لخدمة المرأة



مجموعة تشتمل على ١٥ صنفاً جديداً من المنتجات المصممة لاعطاء الشعر تصفيفاً تجرّبه المرأة في منزلها وكأنها صفتته في صالون المزيّن، مما يمنحها شعوراً داخلياً بالارتياح. كما انه يقاوم التأثيرات الضارة الناجمة عن التوتّر الذي يرافق الحياة العصرية ويحافظ على نمو الشعر ويجدد لمعانه.

وقد أعطى نيكي كلارك الحق الحصري لتوزيع مستحضراته حول العالم الى شركة «كومودوس» التي باشرت تسويقه في الشرق الأوسط.

اختير نيكي كلارك (٣٦ عاماً)، الحلاق النسائي المعروف «حلاق عام ١٩٩٤»، وهو تتويج لشهرته، كونه يستقبل في صالونه في «ماي فير» في العاصمة البريطانية المشاهير من النجوم في عالم السينما والتلفزيون، إضافة الى كونه حلاق دوقية يورك الخاص والملكة نور الحسين ودوقة كنت وغيرهن من سيدات المجتمع الراقي. وقد أطلق نيكي كلارك مجموعة من المستحضرات خاصة به هي نتاج خبرته الطويلة في معالجة الشعر.

فقد استحضّر من مركبات النباتات الاروماتية

ديمون هيل يقدم في دبي فريق روثمان وليامس-رينو



ديمون هيل

يقوم المسابق العالمي المشهور ديمون هيل بزيارة الى دولة الامارات العربية المتحدة، يوم ٢٩ كانون الثاني/يناير الجاري، لإطلاق فريق روثمان وليامس - رينو في سباقات فورمولا واحد لعام ١٩٩٥.

ففي ثاني موسم له فقط في سباقات غران بري فورمولا واحد، قاد ديمون هيل فوز الفريق في بطولة العالم للصانعين «للاتحاد الدولي للسيارات» FIA لعام ١٩٩٤.

ومن الألقاب التي منحت له، مؤخراً، اختياره شخصية السنة الرياضية من قبل شبكة تلفزيون B.B.C.

وزيارة ديمون هيل لدولة الامارات هي المحطة الاولى في جملة زيارات عالية لاطلاق الفريق، تشمل موسكو وأثينا ومونت كارلو وبيجين وهونغ كونغ وكندا.

وقال نيل كينيدي، مدير العلاقات العامة لشركة روثمان للسيارات في الشرق الأوسط: «لقد تعاطف اهتمام الشرق الأوسط في سباقات فورمولا واحد كثيراً خلال السنة الماضية، ومن دواعي سروري ان هذا الاهتمام تجلّى في اختيار دبي مركزاً لاطلاق فريق ١٩٩٥».

ان الدعم الكبير الذي تقدمه دبي في مجالات الرياضة والتسليه والسياحة يجعلها موقعاً مثالياً لحدث كهذا.

وإثناء زيارته التي تستغرق يومين سيحل ديمون هيل على «فريق النصر» في دبي، و«نادي دبي البحري الدولي» وفندق «هوليداي إن كراون بلازا».

• للمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالسيدة أيونا دافنبورت على الأرقام الآتية في دبي:

هاتف: 231 006 فاكس: 243 872

«وندر وويل»

يلحم الثقوب تلقائياً

المشكلة المتكررة التي يواجهها سائقو السيارات والدراجات وكافة أنواع الجرارات الزراعية والآليات الثقيلة، من حيث تعرضهم للمنعاب الناشئة من الثقوب في الدواليب، وجدت لها حلاً في سائل يلحم الثقوب تلقائياً ويجعل السائق ينسى مخاوف الطرقات ويمتعه الأمان والأطمئنان في القيادة.

سائل «وندر وويل» هو نتاج اختبارات وتجارب طورت في تركيبته الكيميائية وفي أساليب تصنيعه وطرق استعماله. يستطيع ان يلحم تلقائياً أي ثقب قطره خمسة ملليمترات قد تتعرض اليه دواليب السيارة العادية أو الشاحنة، كذلك الجرارات الزراعية والآليات الثقيلة التي تستعمل في ورش البناء والورش الصناعية.

ميزة «وندر وويل»، انه يعيش داخل جميع الدواليب ذات الإطار الداخلي وتلك الخالية منه، فلا يتأثر بالحرارة ولا يتجمد. ولا يسبب أي ضرر او تآكل في العجلة (الجانت)، فهو مركب من ألياف كيميائية ومن مزيج من الماء وايتيلين غليكول الأحادي ومن مزيج مطاطي، ويحتوي على مواد إضافية تمنع الصدأ وتمنع الدواليب مناعة وطول العمر. اما طريقة استعماله فمن البساطة بمكان.

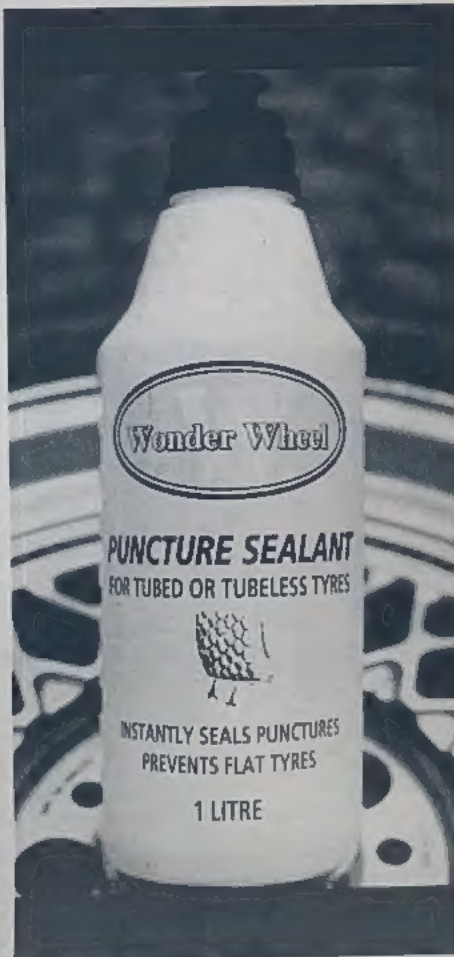
وتتم في مراحل ثلاث:

١- بعد جعل صمام الدواليب في وضع افقي، ننزع ابرة الصمام ثم يفرغ الدواليب من الهواء.

٢- يركز أنبوب القنينة البلاستيكية على صمام الدواليب وتحقق الكمية اللازمة (ربع ليتر لكل دواليب في السيارة العادية).

٣- ينظف الصمام بعد حقن السائل ثم تعاد الإبرة اليه وبعدما ينفخ الهواء في الدواليب ويعدل ضغطه. للراغبين في الحصول على حقوق توزيع «وندر وويل» وعلى مزيد من المعلومات الاتصال على:

فاكس: 224 6342 (71) 44





الرتب وشهد الصلح في مجال واحد من مجالات الحياة الإنسانية أو أخيراً: «إذا كان الأمر كذلك... فليأخذه» نحن، وموفقاً من الحريي وحكومته ونهجه سنتن، وحتى من قبل ذلك، لا نقول للمسيحيين، وخاصة أمير الرياض «فليأخذه» بل نقول لهم «فليعتبروه» احتراماً للشعب اللبناني ولكي يلقى الأمير سلمان على مسامحة الدرس الذي تلقاه في غرفة تجارة الرياض قبل فوات الأوان

اعتقاداً أنه ليس للمسيحية في لبنان خصوصاً إلا الذين يمسلمهم انصارها وحلفاؤها المتطرفون. وحتى هؤلاء تضعف نصرتهم لها وتحالفهم معها كلما شعث «الموارد» أو تغيرت الأولويات. فالأمير سلمان إذا استقبل الحوريي استقبالاً رسمياً لا يصغر لأنه كبير بمواصفاته الخاصة، والحوريي إذا حدث ذلك، سوف يكره في أمين اللبنانيين على الأقل، وفي ذلك سعة للمملكة على المدى البعيد، لأنه غير لائق بالملكة أن تخرج من لبنان بخروج الحوريي من السراي. اننا نقول هذا ونحن نعرف ما نقول، فقد رأينا بأم العين أين كان يقف الحوريي، ومع من كان يقف، عندما كان الأمير سلمان واقفاً إلى جانب الأمير تشارلز ولي عهد بريطانيا

على الفصحة الرئيسية في قاعة «أوليمبيا» يوم افتتاح معرض الرياض، صيف عام 1986. وهذا أمر يعجبنا تفهم هذه «المقدرة» التي لا نرى من هو مؤهل لفهم سريعاً غير الأمير سلمان. اننا نعرف أن أمير الرياض سوف يشكرنا يوماً على هذه المصارحة.

بروفيل

أمير المواقف الصعبة

■ الأمير الرياض، سلمان بن عبدالعزيز، مثله خاصة بين الصفايين والمثقفين، هي له استمقاق جازم بالثواب والاعتساب المعرف، وفي لهم روح من الزمالة لا تفصلها الراتب والتأصب.

ولهذا، فهو رجل محلو. يأخذ ويمطي لأن ذلك من طبيعة الحوار حتى بين الأصدقاء. ولهذا أيضاً قلنا فيه يوماً أن الامارة في الأمير، لا هي دار ولا هي مجلس ولا هي مستشار.

وسلمان بن عبدالعزيز مدخلات نيرة وجريئة في المواقف الصعبة، فلا يستمر ما لا يستمر.

وأخيراً، كان أمير الرياض أول من سلط الضوء على الصداقة الاقتصادية في بلاده، مشيراً أمام رجال الأعمال في غرفة التجارة والصناعة في الرياض إلى اللامع التي يمكن على أساسها معالجة الوضع المالي في المملكة العربية السعودية.

وما تتخذ المملكة العربية السعودية اليوم من إجراءات في هذا الاتجاه جاء متماشياً مع التوجه الذي أطلقه أمير الرياض بهذا الخصوص، حتى يمكن أن نلحق عليه صفة «أمير المواقف الصعبة».

ولا نحال أن أمير الرياض، وقد تعرفنا عليه أثناء افتتاحه معرض «الرياض بين

الاص واليوم» في لندن قبل تسع سنوات، عاتب علينا لأننا كنا في «الميزان» أول من سلط الضوء على المشكلة الاقتصادية في بلاده منذ أكثر من سنة. ذلك أن الصداقة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية تهم جميع العرب، فإذا اعتلت المملكة اعتلت الأرض.

ولأن أمير الرياض يسمع ويصفي، فقد سمع في السابق الانتقادات التي وجهت إليه شخصياً بخصوص المعروض للشار إليه. فغير الاسم في المعارض اللاحقة إلى «المملكة السعودية بين الامس واليوم» بدل الرياض لاقتناعه بالمنطق السوي للأشياء. يجعل الرياض ويظهر بها على العالم من فيه معن مثل مكة وللدية للتورق تشتهي الناس في أي مكان في الدنيا أن تحج إليها ولو مرة واحدة في العمر.

وللمرة الثانية خلال أقل من عشر سنوات نسجل لأمير الرياض اعترافه بمشكلة كان يستتر عليها هو العادة للدرجة، فالاعتراف بالشكالات هو باب المعرفة والمعرفة هي الطريق الوحيد لهم للشكالات وحلها.

وهي أن ما قاله أمير الرياض، وما قلناه في الموضوع ذاته مرتين، يطابق قول الشاعر:

إن كنت تعلم ما تقول
وما أقول، فانت عالم
أو كنت تجهل ذا وقلة
فكن لاهل العلم لازم

ونسمح لأنفسنا أن نخاطب أمير الرياض، من دون غيره، من موقع الزمالة، ليس فقط لأننا نعرف أنه يحب ذلك، بل أيضاً لأننا نعرفه بالخصيص حدود الزمالة وحدهم الأمانة فلاكتيسية الأرثوذكسية الشرقية التي تربينا على مبادئها نعرف تلك بالملك، ولأمير بالامارة، على قول الشيخ «ما لقيصر لقيصر» لكنها في الوقت ذاته تعترف لكل أنسان كائن ما كان بته ملك.

الناس

في حفلة نصير قردار اللندنية

الضيف

عمر العقاد انتفض لعمر بن الخطاب... ولم يسكت!

● بسام عصفور الاهامي الأردني المعروف تسلم مهام عمله كمدير للمكتب الاعلامي الأردني في لندن خلفاً لتناصر جوده الذي انتقل الى عمان مديراً للتلفزيون الأردني.

● المعتمد البريطاني الانطاكي في باريس الاسقف غفرانيل الصليبي أقام في منزله الياريسي حفل عشاء على شرف الوزير الفرنسي جورج غوروس حضره عدد من اللبنانيين المقيمين في باريس منهم ناجي أبي عاصي سفير لبنان، وريسون اده، ونقولا الغزالي، وادمون بارودي، ووليم فاران، والنوران دباس، وغيرهم.

● منح الصلح الكاتب والفكر والسياسي اللبناني والعربي المعروف أجريت له عملية جراحية في بيروت تكللت بالنجاح. وقد عاده في المستشفى عدد غير من الأصحاء والشخصيات تميزوا له الشفاء العاجل والعودة السريعة الى التأثير الفكرية والى مقتدى «التوبة».

● عبد الحميد الكرنكي، الملحق الاعلامي السويدي الجديد في بوطانيا، باشر عمله في لقاء عدد من الصحافيين والعلماء في الاعلام المسوخ والرتي.

● الدكتور ووبرت حداد، رئيس الجامعة الأميركية في بيروت، التي في غلدف «مستشفى» في لندن، محاضرة دارت حول إمكانية تحقيق «الدولة الإسلامية العصرية».

● الشرف على تنظيم المناسبة فرع لندن في جمعية خريجي الجامعة الأميركية.

● عبدالله الحقيول، رئيس مجلس إدارة البنك السعودي - البريطاني، دعا إلى حفل استقبال في نادي الفرنسية في الرياض لوداع اندرو تكسون، العضو المنتدب للبنك، وتكرم روتنيل في شو العضو المنتدب الجديد وناثيه ساندري فلاك هارت.

● سجد على الخضير، مدير عام الطبعات في وزارة الاعلام السعودية، وفي إلى المرتبة الرابعة عشرة على التسلم وظيفية وكيل الوزارة المساعد للاعلام الخارجي.

العديدة والتي المسمار. ويقال ذلك عند تكبد كل امر ليس من مخرج فلما نشبت حادثة البيدي تاشترى واتقى مسمارها في حفلة القردار، انبش لها السعودي عمر العقاد، اباح دارهم، (كما استجيب العراق لها بالخطيط البريطاني للسيطرة على المنطقة منذ أيام سلفها في القرن الماضي بياض نزاراني).

ويقول القائلون ان البيدي تاشترى امتصحت من هذا الكلام وأجابت العقاد بأنه لا يعرف كيف بدأت الامبراطورية البريطانية، فقال لها على الفور انه يعرف كيف انتهت ثم ردت تاشترى، كما يقول القائلون بالقول ان نزاراني هو من اعظم الرجال وهو الذي أرسى التداية في العالم، فقاطعهما العقاد مرة ثانية قائلاً ان الذي أرسى العدالة في العالم هو الخليفة عمر بن الخطاب، رضي الله عنه، وفي اياده دخل الاسلام العراق تأكيداً على ان العراق كان موجوداً حتى من قبل الاسلام.

ويقول القائلون ان البيدي تاشترى انفتحت وقالت لعمر العقاد: «عندما انتمك بجد ان تقرأ الصمت».

ويقال ان العقاد اجابها مدعماً: «انا لا اسكت عندما تتكلمين وراء».

عندما قالت له تاشترى: «إذا كان لديك ما تقوله فقله لي على افراد يد انتهى الحفل».

اما المصاحبات الاكبر في هذه المناظرة، فكان «العراقي» نصير قردار فلا نشب حديثه ولا التوى مسمارها.

ما نعي بابه العراق من الناس جبر، فقله بعمل الاسود

ويروي بابه العراق، ومعنى بابه العراق ناهية، والباحة الساحة، ومنه اباح دارهم، (كما استجيب العراق لها بالخطيط البريطاني للسيطرة على المنطقة منذ أيام سلفها في القرن الماضي بياض نزاراني).

ويقول القائلون ان البيدي تاشترى امتصحت من هذا الكلام وأجابت العقاد بأنه لا يعرف كيف بدأت الامبراطورية البريطانية، فقال لها على الفور انه يعرف كيف انتهت ثم ردت تاشترى، كما يقول القائلون بالقول ان نزاراني هو من اعظم الرجال وهو الذي أرسى التداية في العالم، فقاطعهما العقاد مرة ثانية قائلاً ان الذي أرسى العدالة في العالم هو الخليفة عمر بن الخطاب، رضي الله عنه، وفي اياده دخل الاسلام العراق تأكيداً على ان العراق كان موجوداً حتى من قبل الاسلام.

ويقول القائلون ان البيدي تاشترى انفتحت وقالت لعمر العقاد: «عندما انتمك بجد ان تقرأ الصمت».

ويقال ان العقاد اجابها مدعماً: «انا لا اسكت عندما تتكلمين وراء».

عندما قالت له تاشترى: «إذا كان لديك ما تقوله فقله لي على افراد يد انتهى الحفل».

اما المصاحبات الاكبر في هذه المناظرة، فكان «العراقي» نصير قردار فلا نشب حديثه ولا التوى مسمارها.

الرئيس التنفيذي للشركة. قالت البيدي تاشترى، على نمة البرواة، انه لم يكن هناك شيء في التاريخ يحمي «العراق» وان هذا للدمع «العراق» انما هو مطبق حديث من صلب معاهدة سايكس - بيكو» وان الكويت كانت كياناً قائماً منذ زمن بعيد، والكويت في الخطوط الشرعي والعراق هو الخطوط للخطوط تنبأ على ايدي التاكثير والفرنسيين طما البيدي تاشترى لم تقرأ تاريخ العرب ومعرفتها به لا تتعدى معرفتها ببعض العرب الحاليين الذين احتلوا في مرتبة الشرف بعد صربها من الخدمة، لأسباب مطربة.

فلو قرأت «لسان العرب» لابن منظور، مثلاً، لوجدت ان «العراق» يعني شاطئ الماء، وبمعنى العراق يعني لأنه على شاطئ بحلة، وليل، ممي عراًاً لقربه من البحر، وإهل الحجاز يسمون ما كان قريباً من البحر عراًاً. وليل.

سبي عراقاً لأنه استكثف أرضي العرب وليل سبي به تواضع عروق الشجر والنخل به كانه اراء عراقاً ثم جسع على عراق وقيل سبي به العجم (سبته ايران شهر) ومعناه كثير النخل والشجر، فحرب قليل عراق قال الزمري قال ابراهيم زعم الاممعي ان تسميتهم العراق اسم عجمي معرب انما هو «ايران» شوره فارسية العرب فقلت «عراق».

وايران شهر موضع اللزك.

وقال ابو زيد:

● حفلة الرئيس التنفيذي لمؤسسة «انفستور» بمناسبة افتتاح المكتب الجديدة لمؤسسة في العاصمة البريطانية قبل ثلاثة اشهر، «الجزيرة» - المجلد الثاني، العدد الثاني، تشرين الثاني/نوفمبر 1993، كانت، كما قال بعض الحاضرين، حفلتين كوكبيل عتي، وعشاء «معلق».

وفي المملكة المذكورة كان الرئيس التنفيذي نصير قردار، (عراقي يعمل عند رعية بعض كبار السامعين مارغريت تاشترى رئيسة الحكومة البريطانية السابقة لتكون ضيفة الشرف ويجري الافتتاح برعايتها).

وربما كان قردار قد دعا تاشترى نزلاً عند رعية بعض كبار السامعين الخليجيين، نظراً لان البيدي تاشترى «شمعية» كاسحة في الأوساط الخليجية لسبب غير مفهوم، فكانهم ذاهبون إلى الحج والباس واجبة وما جرى في الافتتاح العلني كان كما قال الحاضرون مائياً ومكولاً، اما ما جرى في العشاء المعلق الذي اقتصر على فئة مختارة من الضيوف، فانه يستحق التسجيل اذا صدق ناولد أو متناقلو الخبر.

وهي في الأغلب من المعاديق. فلذ وقت البيدي تاشترى لتلقى خطابها في تلك النخبة المختارة من رجال الأعمال العرب، وبما قلته في ذلك الخطاب اثار نفرة العضو السعودي في مجلس إدارة «انفستور» عمر العقاد فثار زوبية من الجدل، لكنه لم يثر حتى حفيظة